

## **1. HISTÓRICO DA CRIAÇÃO E COMPETÊNCIAS**

### **Legislação Atualizada e Síntese das Competências**

A Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) é uma fundação pública com personalidade jurídica de direito público, órgão do Sistema Único de Saúde vinculado à Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, e foi instituída nos termos do Decreto nº 14.598, de 04 de fevereiro de 1993, com base na autorização concedida pela Lei nº 206, de 13 de dezembro de 1991. A instituição caracteriza-se pelo caráter científico-tecnológico, educacional e de prestação de serviços à população do DF. Ainda, é o órgão gestor do Sistema de Sangue, Componente e Hemoderivados (SSCH) no âmbito do Distrito Federal, além de fornecer suporte laboratorial aos transplantes, coordenar a política de atenção às hemoglobinopatias e oferecer assistência integral às pessoas com coagulopatias hereditárias na rede pública de saúde do DF.

Segundo o art. 5 do Decreto nº 44.407, de 04 de abril de 2023, o qual aprova o Estatuto da Fundação Hemocentro de Brasília, e de maneira consoante ao Decreto nº 43.477, de 24 de junho de 2022, que aprova o Regimento Interno da instituição, compete a este órgão:

- I – promover a conscientização da comunidade no que concerne à doação voluntária de sangue e de células progenitoras hematopoiéticas;
- II – instituir mecanismos de incentivo à fidelização dos doadores, pela doação periódica e regular;
- III – promover a captação, a triagem clínica e laboratorial de candidatos a doador de sangue, a coleta, o processamento, o armazenamento e a distribuição de hemocomponentes, garantindo o abastecimento dos hospitais públicos;
- IV – fornecer hemocomponentes aos hospitais privados conveniados e contratados do Distrito Federal, resguardado o previsto no Inciso III;
- V – manter estoques estratégicos de hemocomponentes para atender as emergências ou situações de calamidade pública;
- VI – realizar cadastro, triagem clínica, coleta de amostra de sangue e exames para registro de candidatos a doador para transplante de células progenitoras hematopoiéticas no “Registro Brasileiro de Doadores Voluntários de Medula Óssea” – REDOME;
- VII – realizar coleta aparentada dirigida, processamento e criopreservação de células progenitoras de cordão umbilical ou placentárias para os casos previstos em protocolo vigente;
- VIII – manter atualizado os cadastros do Registro Brasileiro de Doadores Voluntários de Medula Óssea – REDOME, e do sangue de cordão umbilical e placentário;
- IX – realizar exames especializados pré e pós-transplantes de órgãos;
- X – realizar exames especializados para diagnóstico e acompanhamento dos pacientes do Distrito Federal com Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas;
- XI – elaborar protocolos para o tratamento dos pacientes com Coagulopatias Hemorrágicas e Hemoglobinopatias Hereditárias;
- XII – manter atualizado o cadastro único de doadores de sangue e de pacientes com Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas e Hemoglobinopatias Hereditárias;
- XIII – armazenar os medicamentos destinados ao tratamento dos pacientes com Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas, recebidos do Ministério da Saúde, bem como regular a sua distribuição e transporte para os hospitais do Distrito Federal;
- XIV – dispensar ou na FHB ou por meio de entrega domiciliar os medicamentos constantes do inciso anterior aos pacientes com Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas ou aos seus responsáveis legais, em conformidade com os protocolos do Ministério da Saúde e da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal;
- XV – elaborar, de acordo com os regulamentos nacionais vigentes, normas técnicas aplicáveis às atividades de Hemoterapia no Distrito Federal;
- XVI – coordenar, supervisionar e dar suporte técnico às atividades nos Serviços de Hemoterapia da Hemorrede Pública do Distrito Federal, visando o cumprimento da legislação vigente;
- XVII – oferecer suporte hemoterápico para os transplantes de órgãos, tecidos e células no Distrito Federal;
- XVIII – coordenar, em articulação com a Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, a política de Atenção à Saúde aos pacientes com Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas e Hemoglobinopatias Hereditárias;
- XIX – atuar como centro de referência de tratamento de Coagulopatias Hereditárias Hemorrágicas, coordenando e regulando a atenção integral desses pacientes;
- XX – realizar o acolhimento, orientação, ou encaminhamento dos doadores e dos candidatos à doação que apresentarem alterações clínicas ou laboratoriais;
- XXI – promover pesquisas, capacitação e treinamento profissional na área de hemoterapia, coagulopatias e hemoglobinopatias hereditárias da rede do Sistema Único de Saúde do Distrito Federal;
- XXII – realizar o transporte de hemocomponentes para os Hospitais Públicos do Distrito Federal, dentro dos padrões de qualidade exigidos, em conformidade com os preceitos nos regulamentos sanitários;
- XXIII – realizar ações de Hemovigilância e Retrovigilância e zelar pela rastreabilidade dos registros referentes à Hemoterapia na Hemorrede do Distrito Federal;
- XXIV – constituir e manter a Câmara Técnica para prestar consultoria para o Sistema de Sangue, Componentes e Hemoderivados no Distrito Federal;
- XXV – coordenar os Comitês Técnicos de Hemoglobinopatias Hereditárias, a fim de propor, acompanhar e implementar modelos de atenção à saúde desses pacientes no Distrito Federal, dentro dos padrões de qualidade e normas sanitárias vigentes;
- XXVI – promover a implantação de sistemas de gestão da qualidade nos serviços públicos de hemoterapia do Distrito Federal;
- XXVII – realizar o controle de qualidade do sangue e dos hemocomponentes, bem como dos reagentes utilizados na realização dos exames laboratoriais;

XXVIII – empreender campanhas públicas, com órgãos e entidades governamentais e não governamentais, para a mais ampla divulgação do valor do sangue como agente terapêutico e salvador de vidas, essenciais ao progresso da medicina e das ciências biológicas;

XXIX – promover medidas de proteção à saúde do servidor;

XXX – realizar irradiação dos hemocomponentes produzidos na FHB e conveniados quando demandado;

XXXI – manter Laboratório de Referência em Imuno-Hematologia e em Hemostasia;

XXXII – em relação ao Banco de Sangue Raro:

a) pesquisar, selecionar e cadastrar sangue raro;

b) promover intercâmbio com instituições congêneres a nível nacional e internacional para a obtenção de sangue e hemocomponentes para indivíduos aloimunizados, quando não disponíveis no Banco de Sangue Raro da Fundação Hemocentro de Brasília;

c) selecionar e distribuir sangue fenotipado para indivíduos de grupo de risco para aloimunização, conforme protocolo da instituição;

d) participar do Cadastro Nacional de Sangue Raro, registrando e supervisionando a distribuição de sangue raro; e

XXXIII – manter estoque estratégico de unidades de concentrados de hemácias para situações emergenciais e de catástrofe pública.”

#### FORÇA DE TRABALHO

Servidores	Atividade-Meio (Com cargo em comissão)	Atividade-Fim (Com cargo em comissão)	Atividade-Meio (Sem cargo em comissão)	Atividade-Fim (Sem cargo em comissão)	Total
Efetivos do GDF	23	24	55	228	330
Comissionados sem vínculo efetivo	9	0	0	0	9
Requisitados de órgãos do GDF	13	3	1	16	33
Requisitados de órgãos fora do GDF	1	0	0	0	1
Estagiários	0	0	4	8	12
Menor Aprendiz/Projeto Jovem Candango	0	0	0	1	1
Terceirizados (FUNAP)	0	0	0	0	0
Outros - especificar	0	0	50	0	50
Subtotal	46	27	110	253	436
(-) Cedidos para outros órgãos	8	4	3	1	16
Total Geral	38	23	107	252	420

A seguir, apresenta-se o detalhamento do quadro de pessoal da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB), incluindo o quantitativo de cargos existentes e os respectivos déficits identificados.

Quadro de Pessoal da FHB	
Analista de Atividades do Hemocentro	153
Administrador	8
Analista de Laboratório	32
Analista de Sistemas	4
Assistente Social	7
Biólogo	1
Biomédico	28
Comunicador social (Jornalista)	3
Comunicador social (Relações Públicas)	1
Contador	2
Direito e Legislação	2
Economista	1
Enfermeiro	29
Estatístico	1
Farmacêutico	3
Farmacêutico Bioquímico	16
Fisioterapeuta	2
Médico	4
Médico - Clínico geral	5
Médico - Hematologia e hemoterapia	1
Odontólogo	1
Psicólogo	2
Técnico de Atividades do Hemocentro	174
Agente administrativo	52
Técnico de Laboratório	46
Técnico de Segurança do Trabalho	1
Técnico em Contabilidade	3
Técnico em Enfermagem	32
Técnico em Hemoterapia e Hematologia	35
Técnico em Informática	1
Técnico em Radiologia	3
Técnico em Saúde Bucal	1
Agente de Atividades do Hemocentro	3

**Quadro de Pessoal da FHB**

AOSD - Auxiliar de Laboratório	3
--------------------------------	---

**Quantitativo de cargos**

Cargos	Criados	Ocupados	Vagos	Déficit
Analista	170	153	17	10,0%
Técnico	280	174	106	37,9%
Agente	30	3	27	90,0%
<b>Total</b>	<b>480</b>	<b>330</b>	<b>150</b>	<b>31,3%</b>

Ao longo do exercício de 2024, foi constatada uma redução significativa na força de trabalho da FHB, ocasionada por vacâncias resultantes de exonerações, aposentadorias e óbitos, conforme demonstrado a seguir:



\*A força de trabalho pode diferir dos números constantes no quadro de força de trabalho em virtude dos afastamentos sem remuneração.

**2. REALIZAÇÕES POR PROGRAMA**

**0001 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS**

**Execução Orçamentária e Financeira**

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>9127 - CONVERSÃO DE LICENÇA PRÊMIO EM PECÚNIA - SERVIDOR ATIVO</b>	<b>47518,0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0070 - CONVERSÃO DE LICENÇA PRÊMIO EM PECÚNIA - SERVIDOR - DISTRITO FEDERAL	47518,0	0,00	0	0
<b>9001 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS</b>	<b>9600,0</b>	<b>59600,00</b>	<b>25717,49</b>	<b>25717,49</b>
6183 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS- REQUISICÃO DE PEQUENO VALOR- FHB-DISTRITO FEDERAL	9600,0	59600,00	25717,49	25717,49
<b>9033 - FORMAÇÃO DO PATRIMÔNIO DO SERVIDOR PÚBLICO</b>	<b>1156432,0</b>	<b>1156432,00</b>	<b>1057334,92</b>	<b>870044,89</b>
0015 - FORMAÇÃO DO PATRIMÔNIO DO SERVIDOR PÚBLICO- FHB- PLANO PILOTO	1156432,0	1156432,00	1057334,92	870044,89
<b>9041 - CONVERSÃO DE LICENÇA PRÊMIO EM PECÚNIA - SERVIDOR INATIVO</b>	<b>450000,0</b>	<b>650000,0</b>	<b>568857,80</b>	<b>568857,80</b>
0011 - CONVERSÃO DE LICENÇA PRÊMIO EM PECÚNIA- FHB- DISTRITO FEDERAL	450000,0	650000,0	568857,80	568857,80

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>9050 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES DE PESSOAL</b>	<b>269832,0</b>	<b>519832,00</b>	<b>327708,48</b>	<b>270628,94</b>
0069 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES DE PESSOAL-FHB-DISTRITO FEDERAL	269832,0	519832,00	327708,48	270628,94
<b>9093 - OUTROS RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES</b>	<b>1005,0</b>	<b>1005,0</b>	<b>328,8</b>	<b>328,8</b>
0076 - OUTROS RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES-FHB-DISTRITO FEDERAL	1005,0	1005,0	328,8	328,8
<b>TOTAL - 0001 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS</b>	<b>1934387,00</b>	<b>2386869,00</b>	<b>1979947,49</b>	<b>1735577,92</b>

A execução dos Programas de Operações Especiais em 2024 ocorreu de forma regular, abrangendo o pagamento padrão do PIS/Pasep, pagamento de 9 aquisições de pequeno valor, 143 conversões de licença prêmio em pecúnia do servidor inativo e 25 pagamentos de ressarcimentos/indenizações/restituições.

O número de pagamentos de licenças-prêmio convertidas em pecúnia manteve-se estável durante o exercício de 2024. Dezembro registrou o maior volume de pagamentos, com 17 no total, enquanto junho apresentou o menor número, com 13 pagamentos. Esses valores são devidos aos servidores que possuem licenças-prêmio não usufruídas no momento da aposentadoria, exoneração ou falecimento.

No âmbito do programa de Ressarcimentos, Indenizações e Restituições de Pessoal, são realizados pagamentos referentes a ressarcimentos e indenizações relacionados aos direitos dos servidores. Para isso, é realizada uma análise detalhada dos relatórios da folha de pagamento, com o objetivo de identificar as verbas enquadradas nesse programa de trabalho. Durante o exercício de 2024, foram efetuados 25 pagamentos dessa natureza.

Não houve execução físico-financeira da ação 9093 Outros ressarcimentos, indenizações e restituições, por não se tratar de despesa obrigatória e por não haver despesa que gerasse ressarcimento para este programa.

#### 6202 - SAÚDE EM AÇÃO

##### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>1141 - REFORMA DO HEMOCENTRO</b>	<b>6202,0</b>	<b>6202,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0002 - REFORMA DO HEMOCENTRO - PLANO PILOTO	6202,0	6202,0	0	0
<b>8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA</b>	<b>585422,0</b>	<b>585422,0</b>	<b>363200,0</b>	<b>0</b>
0035 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA-UTILIDADE PÚBLICA - FHB-DISTRITO FEDERAL	585422,0	585422,0	363200,0	0
<b>2811 - CICLO DO DOADOR, PROCESSAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DO SANGUE</b>	<b>10211228,0</b>	<b>12511228,0</b>	<b>10880045,10</b>	<b>9205001,27</b>
0002 - CICLO DO DOADOR, PROCESSAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DO SANGUE-FHB-DISTRITO FEDERAL	10211228,0	12511228,0	10880045,10	9205001,27
<b>2812 - ANÁLISES LABORATORIAIS PARA O CICLO DO SANGUE</b>	<b>5898807,0</b>	<b>6028807,0</b>	<b>5454938,68</b>	<b>5211220,80</b>
0002 - ANÁLISES LABORATORIAIS PARA O CICLO DO SANGUE-FHB-DISTRITO FEDERAL	5898807,0	6028807,0	5454938,68	5211220,80

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>2975 - SUPORTE AOS TRANSPLANTES E À ATENÇÃO HEMATOLÓGICA</b>	<b>15275145,0</b>	<b>6645145,0</b>	<b>4848404,92</b>	<b>2136550,30</b>
0001 - SUPORTE AOS TRANSPLANTES E À ATENÇÃO HEMATOLÓGICA-FHB-DISTRITO FEDERAL	15275145,0	6645145,0	4848404,92	2136550,30
<b>4009 - AQUISIÇÃO DE INSUMOS E MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR</b>	<b>3474582,0</b>	<b>1874582,0</b>	<b>1224748,79</b>	<b>1129270,03</b>
0001 - AQUISIÇÃO DE INSUMOS E MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR-FHB-DISTRITO FEDERAL	3474582,0	1874582,0	1224748,79	1129270,03
<b>4060 - CRIOPRESERVAÇÃO DE CÉLULAS E TECIDOS</b>	<b>349905,0</b>	<b>349905,0</b>	<b>226943,32</b>	<b>216475,33</b>
0002 - CRIOPRESERVAÇÃO DE CÉLULAS E TECIDOS-FHB-DISTRITO FEDERAL	349905,0	349905,0	226943,32	216475,33
<b>4081 - GESTÃO DA HEMORREDE</b>	<b>3586766,0</b>	<b>3586766,0</b>	<b>3208898,86</b>	<b>3066910,86</b>
0002 - GESTÃO DA HEMORREDE-FHB-DISTRITO FEDERAL	3586766,0	3586766,0	3208898,86	3066910,86
<b>TOTAL - 6202 - SAÚDE EM AÇÃO</b>	<b>39388057,00</b>	<b>31588057,00</b>	<b>26207179,67</b>	<b>20965428,59</b>

Considerando o Objetivo proposto no Plano Plurianual 2024-2027 pela FHB de garantir o atendimento de excelência aos doadores, o fornecimento de produtos do sangue, as boas práticas transfusionais, o suporte laboratorial aos transplantes, a coordenação da política de atenção às hemoglobinopatias e a assistência integral às pessoas com coagulopatias hereditárias na rede pública do DF, seguem as realizações do exercício de 2024, com base nas ações orçamentária do Programa Temático 6202- Saúde em Movimento.

#### CICLO DO DOADOR

No contexto do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) é responsável por "manter a taxa de doadores de repetição acima de 50% até 2027" e "garantir o fornecimento de hemocomponentes para 100% dos hospitais públicos do Distrito Federal". Anualmente, mais de 60 mil candidatos à doação de sangue são atendidos pela instituição, e a fidelização e sensibilização desses candidatos quanto à importância da regularidade das doações representam um desafio essencial para atender à demanda hemoterápica pública e de serviços conveniados no Distrito Federal.

Em 2024, observou-se uma discreta redução de aproximadamente 2% no número de bolsas de sangue coletadas. Somado a essa realidade, o aumento da demanda transfusional no DF resultou em maior vulnerabilidade dos estoques de sangue, destacando a necessidade de intensificar as estratégias de captação e fidelização de doadores para garantir a sustentabilidade do atendimento.

Série histórica de doações na FHB						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total de bolsas coletadas (doações efetivadas)	53.329	50.627	51.330	52.288	55.885	54.878
Média de bolsas coletadas por mês	4.444	4.219	4.278	4.357	4.657	4.573
Taxa de doações na população do DF	1,82%	1,68%	1,68%	1,68%	1,76%	1,73%
Taxa de fidelização de doadores	41,00%	42,20%	40,80%	44,20%	46,30%	42,30%

#### Eventos voltados para a promoção da doação de sangue

A manutenção e melhoria de projetos voltados à democratização do acesso são essenciais para a captação e fidelização de doadores. O impacto sobre o estoque de sangue não deve ser analisado apenas em termos numéricos, pois essas estratégias contribuem a médio e longo prazo para consolidar a cultura de doação.

Ao longo do ano, especialmente em datas comemorativas, a FHB lançou campanhas temáticas, como Carnaval, Dia das Mães, Páscoa, Halloween, entre outras, com o objetivo de aumentar o volume de doações, principalmente em períodos de feriados ou datas que possam reduzir o fluxo de doadores. Um exemplo disso foi a campanha de agosto, em que, devido ao clima seco do Centro-Oeste, foi enviado um ofício a todas as universidades públicas e privadas do DF, com parceria da FHB, para incluir a doação de sangue nas ações do "Trote Solidário", incentivando jovens de 16 e 17 anos a adotarem o hábito de doar e promoverem um estilo de vida saudável. Durante os meses de agosto, setembro e outubro, também foram distribuídos "squeezes" aos candidatos, visando melhorar a hidratação antes da doação.

Em parceria com o Terraço Shopping, o Halloween foi celebrado com a criação de material informativo temático para os doadores, além da

HP.

distribuição de doces e certificados entre os dias 21 e 25/10, como forma de reconhecer o gesto de salvar vidas. Outros eventos voltados à promoção da doação de sangue incluíram:

- Carnaval: apresentação de seis blocos carnavalescos do DF nas dependências da FHB e distribuição de camisetas temáticas aos candidatos.
- Formação de multiplicadores: para eventos como a Caminhada dos Correios (julho) e Mitzvah Day (novembro).
- Evento educativo: com mais de 90 pacientes de Doença Falciforme, seus familiares e doadores fenotipados, reforçando a importância do autocuidado e do papel do doador fenotipado, promovendo um vínculo entre doadores e pacientes. Em 2024, foram convocados 722 doadores para atender às demandas de pacientes específicos.
- "Agosto Seco": mobilização de militares, escolas e faculdades/universidades do DF para fortalecer o Trote Solidário e estimular a doação entre adolescentes de 16 a 17 anos.
- Projeto Libertadores - Sangue Campeão: parceria com torcidas organizadas do Atlético Mineiro e Botafogo.
- Semana Nacional do Doador de Sangue: apresentações musicais, coletas externas temáticas, distribuição de material promocional e iluminação de prédios públicos, como o Estádio Nacional, Torre de TV, Câmara Legislativa do DF e Burity, para alertar a população sobre a importância da doação de sangue.

A seguir, descrevemos o quantitativo de campanhas realizadas e o total de doadores durante que compareceram por meio dessas atividades.

Série histórica de campanhas de doadores de sangue, Fundação Hemocentro de Brasília, 2020-2024					
	2020	2021	2022	2023	2024
Número de campanhas agendadas	600	761	849	843	863
Total de doadores provenientes de campanhas	5.766	6.648	7.145	8.949	9.466

Taxa de comparecimento de doadores provenientes de campanhas, Fundação Hemocentro de Brasília, 2024 (meta: 70%)												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Taxa	71%	67%	71%	71%	74%	70%	73%	75%	83%	77%	83%	84%

### Palestras e formação de multiplicadores

A formação de voluntários tem como objetivo prepará-los para atuar na captação de doadores e representá-los junto às instituições parceiras. Já as palestras são ministradas em instituições parceiras com o intuito de organizar campanhas internas voltadas à orientação e mobilização. Em 2024, devido ao alto índice epidêmico de Dengue no Centro-Oeste, foi retomada a atividade de Captação Hospitalar nos hospitais atendidos pela FHB (SES e Unidades Conveniadas). Foram realizadas duas formações de multiplicadores, direcionadas aos profissionais de saúde inseridos nesse contexto, com foco na captação de doadores entre familiares dos pacientes e outros profissionais da área. Além dessas ações, também ocorreram formações específicas para parceiros com eventos voltados à promoção da doação de sangue, como o evento da empresa dos Correios (caminhada em julho) e o Mitzvah Day (novembro), organizado por um grupo voluntário israelense no DF.

Ações para formação de voluntários, Fundação Hemocentro de Brasília, 2020-2024					
	2020	2021	2022	2023	2024
Formação de multiplicadores	0	1	0	0	3
Participantes da formação de multiplicadores	0	3	0	0	42
Hemotour (visita guiada às dependências da FHB)	0	0	3	15	16
Participantes do Hemotour	0	0	42	168	240
Palestras para instituições parceiras/doadores	0	6	8	7	6
Participantes das palestras	0	108	302	220	82

### Agendamentos

O agendamento é uma ferramenta essencial para garantir a acessibilidade dos cidadãos à Fundação Hemocentro de Brasília. Por meio do sistema AgendaDF, busca-se agilizar e otimizar o tempo de atendimento dos doadores na instituição. Além disso, as vagas não preenchidas por meio do agendamento são disponibilizadas para os doadores que comparecem ao Hemocentro sem prévio agendamento, assegurando a flexibilidade no atendimento.

Número de agendamentos para doação de sangue na Fundação Hemocentro de Brasília, 2024												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Agendamento pelo Sistema DF	5.917	4.620	4.218	4.650	5.722	5.028	4.398	4.700	4.967	4.936	4.776	5.067
Total de comparecimentos	2.801	2.234	1.891	2.217	2.868	2.668	2.209	2.378	2.530	2.250	1.983	2.459
Inclusão na agenda ("encaixes")	927	962	1.126	1.187	1.819	1.207	867	1.021	1.017	1.012	906	918

A doação de plaquetas por aférese é um procedimento de coleta seletiva de componentes do sangue, em que apenas as plaquetas são retiradas do doador, enquanto os outros componentes, como glóbulos vermelhos e plasma, são devolvidos ao organismo do doador. Esse hemocomponente é utilizado principalmente em pessoas que estão em processo de transplante de medula óssea e naqueles com refratariedade plaquetária. Na FHB, devido a complexidade do procedimento e necessidade de atendimento da demanda, a taxa de comparecimento dos doadores na aférese é monitorada mensalmente, cuja meta é 70%, refletindo o trabalho realizado para conscientização dos doadores e experiência do cliente durante a doação.

Taxa de comparecimento do doador na aférese, Fundação Hemocentro de Brasília, 2024												
	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
Taxa	90%	90%	91%	84%	88%	88%	92%	81%	89%	87%	91%	90%

### Triagem clínica

A triagem clínica desempenha um papel fundamental na identificação de fatores que possam comprometer a segurança do sangue, abrangendo condições clínicas, histórico de saúde e comportamentos de risco. No Distrito Federal (DF), a taxa de inaptidão de 18,96% registrada em 2024 demonstra que uma parcela expressiva dos candidatos é excluída ainda nas etapas iniciais, antes de avançar para os exames laboratoriais.

Por outro lado, a baixa taxa de sorologia reagente entre os doadores aptos (1,35%) reforça a eficiência do processo de triagem em prevenir a entrada de doadores que poderiam apresentar resultados reagentes. Para efeito de comparação, em 2023, dados do Painel de Produção Hemoterápica Brasileira, da ANVISA, indicam que a taxa de doadores aptos com exames reagentes no Brasil foi de 2,60%. Esse índice nacional foi aproximadamente 103% superior ao do DF no mesmo ano (1,38%), ou seja, mais que o dobro.

Embora uma taxa elevada de inaptidão reflita um processo seletivo mais conservador, ela é considerada uma medida prudente para mitigar

os riscos associados à doação de sangue. No entanto, a aplicação de critérios de elegibilidade mais rigorosos apresenta desafios importantes, como o potencial desestímulo aos candidatos, o que pode dificultar a fidelização e a regularidade nas doações, essenciais para a manutenção dos estoques de sangue.

Taxa de aptidão do doador de sangue na triagem clínica, Fundação Hemocentro de Brasília, 2020-2024					
Ano	2020	2021	2022	2023	2024
Taxa de Aptidão	79,6%	80,98%	80,20%	80,92%	81,03%
Taxa de inaptidão	20,40%	19,02%	19,79%	20,72%	18,96%
Total de candidatos que realizaram triagem clínica	64.453	64.030	65.706	69.938	68.853

Além do atendimento de doação, a FHB também é responsável pela convocação de doadores que apresentam resultados de exames reagentes ou inconclusivos, bem como daqueles com alterações detectadas em exames imuno-hematológicos. Os chamados doadores de 2ª amostra são aqueles que necessitam de coleta adicional para a repetição de exames. Já os atendimentos extras referem-se a casos em que os doadores precisam de orientações médicas específicas, como em situações relacionadas a hemoglobinopatias, discrepâncias na tipagem sanguínea ou ações de retrovigilância. Ao longo dos anos, percebe-se que o número de atendimentos dessa natureza é reflexo do número de doações.

Número de consultas para coleta de 2ª amostra e atendimentos extras no ciclo do doador, Fundação Hemocentro de Brasília, 2020-2024					
	2020	2021	2022	2023	2024
Número de consultas para coleta de 2ª amostra	750	425	670	723	691
Taxa de inaptidão	20,40%	19,02%	19,79%	20,72%	18,96%
Total de candidatos que realizaram triagem clínica	64.453	64.030	65.706	69.938	68.853

### Melhorias no Ciclo do Doador

Garantir a satisfação dos candidatos à doação é um dos pilares fundamentais para o cumprimento das metas estabelecidas nos instrumentos de planejamento da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB), especialmente no eixo Contribuição para a Sociedade. Além disso, essa diretriz é essencial para que a instituição cumpra sua missão de fornecer hemocomponentes com qualidade e em quantidade suficiente para atender à Hemorrede do Distrito Federal. Abaixo, estão relacionadas as principais realizações no Ciclo do Doador que se destacaram em benefício da população do Distrito Federal no ano de 2024:

#### - Monitor multiparâmetros

Em 2024, a Fundação Hemocentro de Brasília implementou uma nova metodologia não invasiva para a dosagem de hemoglobina, utilizando um dispositivo multiparamétrico. Essa tecnologia, caracterizada por ser indolor, proporciona maior agilidade no atendimento ao doador e é capaz de medir, em um único procedimento, quatro bioquímicos essenciais para a etapa pré-doença.

Além de eliminar os riscos biológicos de contaminação para doadores e profissionais, a metodologia reduz significativamente os movimentos repetitivos, minimizando o risco de lesões ocupacionais nos servidores. Também, o dispositivo dispensa a necessidade de aquisição de equipamentos distintos para aferição de pressão arterial, pulso e hemoglobina, bem como contratos de manutenção e peças. Além disso, não requer o uso de pilhas, cuja reposição é frequente devido à intensa utilização dos aparelhos convencionais.

A implementação dessa tecnologia trouxe impactos positivos na redução de custos operacionais, eliminando a necessidade de insumos como luvas, lancetas, microcuvetas, solução de limpeza para punção digital, caixas de descarte de materiais perfurocortantes, gases e curativos na etapa da pré-triagem. Isso qualifica o método como sustentável, ao reduzir a geração de resíduos e a necessidade de tratamento adequado para descarte.

Adicionalmente, a nova metodologia simplifica os processos administrativos ao dispensar inúmeros procedimentos de licitação e aquisição de insumos e equipamentos, economizando tempo, recursos orçamentário-financeiros, mão de obra e esforços administrativos. Dessa forma, contribui diretamente para a busca pela eficiência na gestão pública e para a sustentabilidade nas operações da FHB.



Fonte: Intranet/FHB

#### - Acesso à Doação de Sangue

Da mesma forma, a ampliação do acesso da população aos serviços da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) pode contribuir de forma significativa para a manutenção dos estoques estratégicos de sangue e para a fidelização dos doadores. Em 2024, os veículos destinados ao transporte de doadores foram adaptados para garantir acessibilidade, conforto e segurança às pessoas com deficiência. Outro avanço importante foi a autorização para a utilização de faixas exclusivas pelas vans de transporte, assegurando maior agilidade no deslocamento de grupos participantes de campanhas internas. Nos meses de junho, setembro e outubro, a FHB implementou o Projeto "Linha Vermelha", que oferece traslado gratuito aos candidatos à doação de sangue. Essa iniciativa foi realizada em parceria com algumas Administrações Regionais e estações do Metrô, promovendo a democratização do acesso à doação de sangue. O projeto é especialmente relevante, considerando que a FHB concentra as doações exclusivamente em sua sede, sem postos de coleta em outras regiões do Distrito Federal.

#### - Coletas externas

A Unidade Móvel desempenha um papel estratégico na captação e fidelização de doadores de sangue, além de contribuir para a disseminação da cultura da doação. Sua utilização facilita o acesso da população do Distrito Federal ao serviço, promovendo a imagem institucional da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) e veiculando informações educativas sobre a doação de sangue. Essa iniciativa tem potencial para impactar positivamente a manutenção dos estoques de sangue e a descentralização do serviço.

A atividade representa uma extensão do serviço de captação de doadores, com o objetivo de fortalecer os estoques de hemocomponentes e atender à demanda da hemorrede do Distrito Federal. Em 2024, o maior desafio identificado foi a necessidade de ampliação do quadro de servidores para a execução da atividade. Com o reforço da equipe, será possível aumentar o número de coletas externas sem impactar negativamente os profissionais que atuam na sede. Convém destacar as coletas realizadas em datas comemorativas, como o Dia Internacional da Mulher, o Junho Vermelho (com a celebração do Dia Mundial do Doador de Sangue no Parque da Cidade) e o Outubro Rosa. Desde a retomada da Unidade Móvel, há quase dois anos, foi possível fortalecer parcerias fundamentais, como com as Administrações Regionais, a Casa da Mulher Brasileira e a Secretaria de Atendimento à Comunidade. Essas colaborações têm sido essenciais para planejar

um calendário anual de coletas externas, garantindo o sucesso das campanhas e promovendo um planejamento mais eficiente junto aos doadores. A tabela a seguir demonstra o quantitativos de ações voltadas à execução das coletas externa em 2023 e 2024.

Informações de Coleta Externa, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Informações	2023	2024
Número de visitas pré-coleta externa agendadas	33	12
Número de visitas pré-coleta externa realizadas	31	11
Número de coletas realizadas	22	20
Número de vagas ofertadas	825	1.009
Número de inclusões na agenda ("encaixes")	631	945
Número de comparecimentos	537 (65,1%)	699 (69,3%)
Total de doadores aptos	876 (72,0%)	1.161 (74,0%)
Bolsas coletadas	876	1.161

#### PROCESSAMENTO, ARMAZENAMENTO E DISTRIBUIÇÃO DE SANGUE

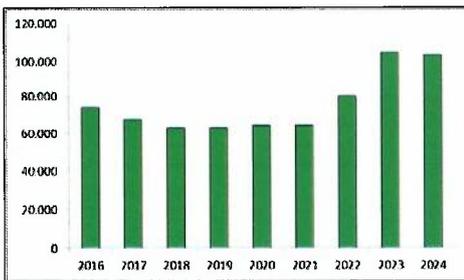
A Fundação Hemocentro de Brasília é responsável pela produção e distribuição de hemocomponentes para atendimento da demanda de todos os hospitais públicos do Distrito Federal. Além das Agências Transfusionais (ATs) localizadas nos hospitais da rede SES/DF, a FHB também supre 100% da demanda de hospitais públicos federais localizados no DF, como o Hospital Universitário de Brasília (HUB) e o Hospital das Forças Armadas (HFA), além de algumas unidades conveniadas como a rede Sarah e o Instituto de Cardiologia do Distrito Federal (ICDF). As unidades privadas recebem hemocomponentes da FHB apenas em caráter suplementar, quando necessário, essas são supridas por meio de convênios, sem fins lucrativos, com ressarcimento somente dos custos operacionais para obtenção do sangue e hemocomponentes, com base na tabela própria do Ministério da Saúde (MS), em conformidade com a legislação vigente.

A demanda por hemocomponentes está relacionada às necessidades de assistência hemoterápica, podendo ser influenciada por fatores como a capacidade de atendimento da rede, determinantes sociais do processo de saúde e doença, dentre outros. Portanto, a demanda não pode ser estimada com precisão, mas prevista a partir de série histórica ou parâmetro populacional. A seguir, apresentamos a produção de hemocomponentes da FHB, bem como suas respectivas análises do ponto de vista da série histórica.

Hemocomponentes produzidos pela Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Hemocomponente	2023	2024
Concentrado de Hemácias	9.812	9.483
Concentrado de Hemácias Filtrado	42.244	41.738
Plasma Fresco Congelado	45.644	44.290
Plasma Comum	102	49
Plasma remanescente/ Plasma Isento de Crio	6.310	6.882
Crioprecipitado	6.310	6.882
Concentrado de Plaquetas em Pool	6.837	6.714
Concentrado de Plaquetas de BuffyCoat - CPBC	817	0
Concentrado de Plaquetas Duplo por Aférese	2.240	2.302
Concentrado de Plaquetas por Aférese - simples	198	159
Total	120.514*	118.499*

Nota: (\*) Os valores mensais informados no SAG podem estar diferentes do total apresentado acima devido ao tempo de atualização do sistema que excede o mês vigente, provocando uma diferença cumulativa que, ao longo do ano, reflete no valor do total da produção anual informada.

#### Série Histórica do total de produção de hemocomponentes da FHB, 2015-2024.



Fonte: SistHemo-DF - 10.5 - 03/02/2021 acessado em 06/01/2024

Em 2024, o número de hemocomponentes produzidos foi 1,67% menor em relação ao ano de 2023.

Procedimentos especiais na produção de hemocomponentes, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Procedimento	2023	2024
Irradiação	20.034	18.320
Lavagem de hemácias	109	110
Total	26.980	25.144

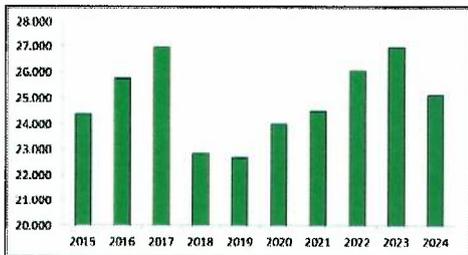
Fonte: SistHemo-DF - 10.5 - 03/02/2021 acessado em 06/01/2024.

Em relação à irradiação de I, em 2024 o número de hemocomponentes irradiados foi 2,17% maior em relação ao ano de 2023.

#### Série histórica de procedimentos especiais realizados na FHB, 2015 a 2024.

*(Handwritten signature and initials)*

H.



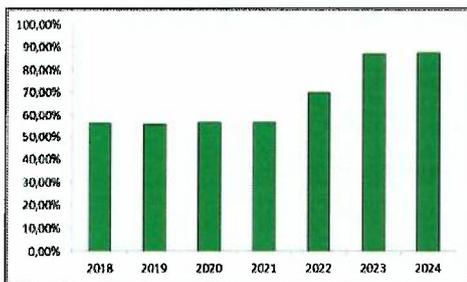
Em 2024 o número de hemocomponentes irradiados foi 8,56% menor em relação ao ano de 2023.

Hemocomponentes produzidos e liberados pela Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024						
Hemocomponente	2023			2024		
	Produzido	Liberado	%	Produzido	Liberado	%
Concentrado de Hemácias	9.812	8.716	88,8	9.483	9.007	95,0
Concentrado de Hemácias Filtrado	42.244	39.956	94,6	41.738	40.169	
Plasma Fresco Congelado	45.644	37.126	81,3	44.290	34.774	78,5
Plasma Comum	102	0	0	49	0	0
Plasma remanescente/ Plasma Isento de Crio	6.310	4.768	75,6	6.882	4.796	69,7
Crioprecipitado	6.310	6.063	96,1	6.882	6.558	95,3
Concentrado de Plaquetas em Pool	6.837	96,1	6.882	6.714	5.714	85,1
Concentrado de Plaquetas de BuffyCoat - CPBC	817	380	46,5	0	0	0
Concentrado de Plaquetas Duplo por Aférese	2.240	2.225	99,3	2.302	2.271	98,7
Concentrado de Plaquetas por Aférese - simples	198	197	99,5	159	146	91,8
<b>Total</b>	<b>120.514*</b>	<b>104.778</b>	<b>86,9</b>	<b>118.499</b>	<b>103.435</b>	<b>87,3</b>

Fonte: SistHemo-DF - 10.5 - 03/02/2021 acessado em 06/01/2024.

Em 2024, o número de hemocomponentes distribuídos foi 1,28% menor em relação ao ano de 2023.

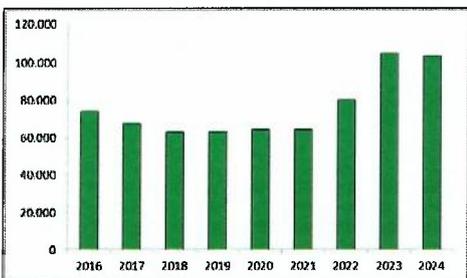
**Série histórica da porcentagem total de hemocomponentes produzidos e liberados pela Fundação Hemocentro de Brasília, 2018-2024.**



Hemocomponentes expedidos pela FHB, classificados por motivo, 2023-2024		
Expedição de Hemocomponentes	2023	2024
ILiberadas por emergência (fora de rotina)	22.850	24.532
Liberadas por rotina	45.864	46.427
Liberadas para pesquisa	0	0
Hemobrás	36.064	32.476
<b>Total</b>	<b>104.778</b>	<b>103.435</b>

Fonte: SistHemo-DF - 10.5 - 03/02/2021 acessado em 06/01/2024.

**Série histórica do total de Hemocomponentes expedidos pela FHB, 2016-2024**

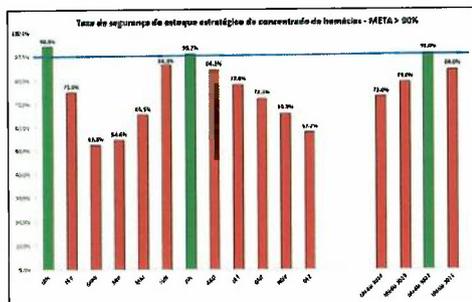


Ressalta-se que em 2024 o número de hemocomponentes distribuídos à Hemobrás foi 10,91% menor em relação ao ano de 2023. Essa redução se deve a necessidade de manutenção corretiva de equipamentos do tipo congelamento rápido (BlastFreezer).

Como medida preventiva, a FHB mantém um estoque estratégico interno de hemocomponentes, com o objetivo de garantir o atendimento da demanda por um período de 3 a 7 dias e promover ações de captação de doadores em situações de queda nos estoques, devido ao aumento da demanda. A seguir, ilustramos a série da taxa de segurança do estoque estratégico de concentrado de hemácias, cuja meta estabelecida é acima de 90%.

**Taxa de segurança do estoque estratégico de concentrado de hemácias, Fundação Hemocentro de Brasília.**

4.



Os dados apresentados evidenciam as dificuldades enfrentadas em 2024 na gestão do estoque de Concentrados de Hemácias (CH):

- A meta de segurança foi atingida apenas nos meses de janeiro e julho.
- Nos meses de março, abril, maio, novembro e dezembro, os estoques de CH atingiram níveis preocupantes, exigindo ações de contingenciamento.
- Em comparação com os anos anteriores, desde 2019, 2024 registrou a menor média de concentrados de hemácias em estoque.

Destaca-se que a vulnerabilidade dos estoques de CH, devido aos quantitativos abaixo do ideal, pode ser agravada por fatores como invalidação de rotinas laboratoriais, eventos naturais adversos relacionados ao clima, falhas no fornecimento de insumos essenciais, entre outros.

Os estoques de Concentrados de Plaquetas foram significativamente impactados no primeiro quadrimestre de 2024 devido à epidemia de dengue no DF. Em cinco ocasiões, foi necessária a formalização de contingências, resultando no adiamento de procedimentos eletivos e na redução de doses hemoterápicas. Além disso, o déficit de recursos humanos foi identificado como uma das principais causas da elevada vulnerabilidade dos estoques de concentrados de hemácias e da situação crítica dos concentrados de plaquetas no início do ano, já que essa limitação afetou a elaboração e execução de um plano de ação eficaz. Apesar desses desafios, a ausência de registros de óbitos ou complicações decorrentes do não fornecimento de hemocomponentes indica que a meta foi alcançada.

## CONTROLE DE QUALIDADE

Com o objetivo de assegurar o controle de qualidade dos produtos fornecidos pela Fundação Hemocentro de Brasília, foram realizadas as seguintes análises nos hemocomponentes produzidos:

Hemocomponentes analisados pela Fundação Hemocentro de Brasília, 2024		
Hemocomponente	Testes realizados	Número de testes
Concentrado de Hemácias	Teor de hemoglobina, hematócrito, grau de hemólise, ensaio microbiológico.	255
Concentrado de Hemácias Filtrado	Teor de hemoglobina, grau de hemólise, contagem de leucócitos, ensaio microbiológico.	1.425
Concentrado de Plaquetas em Pool Filtrado	Volume, contagem de plaquetas, contagem de leucócitos, pH, ensaio microbiológico.	118
Plasma Fresco Congelado	Leucócitos residuais, hemácias residuais, plaquetas residuais, volume, dosagem do fator VIII.	1.012
Concentrado de Plaquetas Duplo e simples por Aférese	Volume, contagem de plaquetas, contagem de leucócitos, pH, ensaio microbiológico.	2.458
Concentrado de Hemácias lavadas	Teor de hemoglobina, hematócrito, grau de hemólise, recuperação, proteína residual, ensaio microbiológico.	110
Crioprecipitado	Volume, dosagem de fator VIII	82
Extras (validações, notificação de produto devolvido, registro de não conformidade, spillover)	A critério	68
<b>Total</b>		<b>5.528</b>

Os hemocomponentes foram analisados conforme amostragem definida na legislação vigente e atenderam ao percentual de conformidade definida na mesma.

Além dos hemocomponentes descritos na tabela acima, foram realizadas outras ações relacionadas ao controle de qualidade, como:

- 105 insumos críticos analisados;
- 243 amostras de água analisadas (inspeção visual, TDS, Temperatura, Condutividade, pH);
- 193 soluções produzidas;
- 1.341 atendimentos pelo Laboratório de Controle de Qualidade Interno (validações de kits para liberação e uso na rotina, produções de COI e painéis para a sorologia e NAT, validação de curvas)

## ANÁLISES LABORATORIAIS PARA O CICLO DO SANGUE

A FHB, em conformidade com a legislação vigente, realiza exames laboratoriais em amostras de sangue de doadores, de doadores de órgãos e tecidos encaminhados pela Central Nacional de Captação, bem como em amostras de pacientes da rede pública de saúde e de instituições conveniadas do Distrito Federal. Esses exames atendem às demandas de áreas como hemodiálise, onco-hematologia, coagulopatias e hemoglobinopatias. Em 2024, foram realizados 1.216.796 exames vinculados ao Ciclo do Sangue, sob a gestão da Diretoria de Laboratórios da FHB.

O Laboratório NAT da FHB atua como um Sítio Testador NAT, sendo responsável pela análise de amostras de sangue de candidatos à doação para detecção dos vírus HIV e Hepatite C, utilizando técnicas de amplificação de ácidos nucleicos para identificar o material genético desses vírus. O teste NAT, obrigatório em todos os bancos de sangue do país, é realizado pela FHB tanto para suas próprias amostras quanto para as provenientes de Hemocentros Conveniados dos estados do Acre, Goiás e Tocantins. Além disso, a FHB participa ativamente do Plano de Contingência Nacional do Ministério da Saúde.

A tabela abaixo apresenta o quantitativo de exames sorológicos e NAT realizados pela Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) nos anos de 2023 e 2024. Observa-se um aumento de 22,6% no número de exames realizados em 2024, em comparação ao ano anterior. Esse incremento deve-se, em grande parte, à adoção da tecnologia NatPlus, que incorpora testes biomoleculares para detecção de HIV, hepatite B, hepatite C e malária. Vale destacar que esta é a primeira tecnologia no mundo a utilizar a biologia molecular para a detecção de malária. O kit

bf.

diagnóstico foi desenvolvido e produzido pelo Instituto de Tecnologia em Imunobiológicos da Fundação Oswaldo Cruz (Bio-Manguinhos/Fiocruz).

Exames realizados nos Laboratórios de Sorologia e NAT, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Exame	2023	2024
Chagas	60.513	59.972
Sífilis	61.794	60.572
HBsAg	61.348	60.3613
HIV 1/2	61.994	61.503
HCV	60.676	60.239
HBc	61.327	60.390
HTLV I/II	60.768	59.737
NAT HIV	124.714	157.213
NAT HCV	124.714	157.213
NAT HBV	124.714	157.213
NAT Malária	10.923	157.213
<b>Total</b>	<b>813.485</b>	<b>1.051.878</b>

\*O somatório engloba os testes nas amostras de doadores de sangue, extras (pacientes, transplantes), repetições, segundas amostras e controles.

A Tabela abaixo apresenta o quantitativo de exames sorológicos complementares realizados pela Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) nos anos de 2023 e 2024. Esses exames são executados quando há necessidade de complementar os resultados dos testes iniciais, permitindo maior precisão diagnóstica e segurança no processo.

Exames complementares realizados pelo Laboratório de Sorologia, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Exame	2023	2024
VDRL	2.749	1.960
Perfil hepático: Anti-HBs	2.26	1.705
Westernm Blot (Anti-HIV)	113	116
Westernm Blot (Anti-HTLV)	158	164
Citomegalovírus (IGG)	593	267
Citomegalovírus (IGM)	473	215
Toxoplasmose (IGG)	593	267
Toxoplasmose (IGM)	473	215
Westernm Blot (Anti-HCV)	178	208
Chagas hemaglutinação	94	74
HBc IGM	476	299
HBsAg Neutralização	348	351
<b>Total</b>	<b>8.747</b>	<b>5.841</b>

O somatório engloba os testes nas amostras de doadores de sangue, extras (pacientes, transplantes), repetições, segundas amostras e controles.

A Tabela abaixo apresenta o quantitativo de exames imuno-hematológicos realizados nos anos de 2023 e 2024, para fins de comparação. Em relação ao ano de 2023, observou-se uma redução de 8% no número de exames realizados em 2024.

Exames Imuno-hematológicos de doadores realizados na FHB, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Exame	2023	2024
Tipagem direta e reversa - ABO	57.850	56.667
Tipagem RH	57.850	56.667
Pesquisa de anticorpos irregulares	59.271	57.824
Pesquisa de Hemoglobinas variantes	27.880	27.274
Pesquisa de D-fraco	9.967	9.352
Perfil CDE	9.895	8.981
Fenotipagem Rh/Kell	31.611	16.337
Eletroforese de hemoglobina	1.371	1.171
<b>Total</b>	<b>255.595</b>	<b>234.293</b>

O somatório engloba os testes nas amostras de doadores de sangue, extras (pacientes, transplantes),

repetições, segundas amostras e controles.

A Fundação Hemocentro de Brasília também realiza exames imuno-hematológicos para pacientes da hemorrede e para a Central de Captação de Órgãos e Tecidos da SES/DF. O Laboratório de Imuno-Hematologia de Pacientes, referência em casos complexos, realiza exames que contribuem para a realização de transfusões mais seguras na hemorrede. Entre os exames realizados por este laboratório, destacam-se a fenotipagem eritrocitária estendida e a identificação de anticorpos irregulares, que beneficiam pacientes com anemia falciforme, pacientes politransfundidos, recém-nascidos acometidos por Doença Hemolítica Perinatal, entre outros.

Exames Imuno-hematológicos de pacientes da hemorrede pública do DF realizados na FHB, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Exame	2023	2024
Tipagem ABO/RH	1.293	1.166
Pesquisa de anticorpos irregulares	3.188	3.244
Fenotipagem estendida	7.639	7.062
Painel de hemácias	1.980	2.150
Pesquisa de D-fraco	1.125	1.045
Teste Direto de Antiglobulina Humana (TAD)	1.570	1.693
Fenotipagem Rh/Kell	523	512
PAI por eluição	246	316
<b>Total</b>	<b>17.564</b>	<b>17.188</b>

Em 2024, foi dada continuidade ao processo de implantação do Laboratório de Genotipagem, vinculado à Gerência de Imuno-Hematologia. Nesse período, consolidou-se a realização do teste "Ensaio da Monocamada de Monócitos" (MMA), além do aprimoramento das atividades necessárias para a implementação dos exames de genotipagem, conforme apresentado na Tabela abaixo.

Exames Imuno-hematológicos complexos de pacientes da hemorrede pública do DF, Fundação Hemocentro de Brasília, 2023-2024		
Exame	2023	2024
Genotipagem	35	83
MMA	3	1
Total	38	84

Esses novos exames têm como objetivo aprimorar o suporte oferecido pela Gerência de Imuno-Hematologia da FHB na resolução de casos imuno-hematológicos complexos de pacientes atendidos na Hemorrede do Distrito Federal, bem como de doadores de sangue. As atividades estão em conformidade com a Carta de Serviços desta instituição, o Termo de Cooperação firmado entre a FHB e a Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal (SES/DF) e as diretrizes estabelecidas no Regimento Interno da FHB.

A realização de exames imuno-hematológicos complementares, como a genotipagem e o teste MMA, é de extrema importância para a resolução de alterações detectadas nos testes realizados por técnicas sorológicas, como a genotipagem eritrocitária, nos pacientes da Hemorrede atendidos pelo Laboratório de Imuno-Hematologia de Pacientes da FHB. Esses exames são realizados em conformidade com a Portaria de Consolidação nº 05/2017 do Ministério da Saúde, especialmente nos artigos 177, §20º, e 178, §§3º e 4º. Cabe destacar que o Laboratório de Imuno-Hematologia de Pacientes da FHB é o único responsável por executar esses exames na rede pública de saúde do Distrito Federal, sendo o serviço de referência em imuno-hematologia para a Hemorrede.

## GESTÃO DA HEMORREDE

Dentro da Hemorrede do Distrito Federal, foram realizadas um total de 96.088 transfusões no ano de 2024, em Hospitais da Hemorrede Pública e Unidades conveniadas com a FHB, como descrito na seguinte tabela:

Número de transfusões realizadas na Hemorrede do Distrito Federal, 2024	
	2024
Concentrado de Hemácias	49.292
Plaquetas	33.975
Plasma Fresco Congelado	6.707
Crioprecipitado	6.114
Total	96.088

\*Fonte: Boletim de produção hemoterápica mensal - HEMOPROD

Considerando as atividades da FHB de coordenar os processos de hemovigilância e suporte às Agências Transfusionais (ATs), a partir do acompanhamento das transfusões realizadas, foram analisados e concluídos 22 casos de retrovigilância de doador e 1 caso de retrovigilância de receptor. Foram monitoradas e analisadas 331 reações transfusionais e 41 incidentes e quase-erros relacionados ao procedimento transfusional. Em relação às ocorrências (não conformidades) também relacionadas ao procedimento, 134 foram analisadas e monitoradas.

Adicionalmente, com o intuito de melhor atender às demandas transfusionais, a renovação do parque tecnológico nas agências transfusionais foi realizada por meio da aquisição de 13 câmaras de conservação para armazenamento dos Concentrados de Hemácias e 12 unidades de leitores de código de barras.

Além das ações relacionadas ao ato transfusional, a FHB realizou diversas ações de capacitação e treinamento dentro da Hemorrede, como a Multiplicação da Padronização do Atendimento aos Pacientes com Doença Falciforme para a Hemorrede e Serviços de Referência e Atenção Especializados e o Treinamento de Responsáveis Técnicos e representantes de todos os serviços conveniados com a FHB (Hospital Universitário de Brasília, Hospital das Forças Armadas, Instituto de Cardiologia e Transplante do Distrito Federal, Hospital da Criança de Brasília, Hemoclínica e Hospital Sarah Kubitschek), no Manual para Unidades Conveniadas - MUC. Em parceria com a Assessoria de Educação à Distância da Escola de Saúde Pública do Distrito Federal (ESPDF), foram realizados 2 Webinars:

- Webinar - Segurança do Paciente no Procedimento Transfusional: 316 participantes e 891 visualizações no Canal da ESPDF no Youtube, em dois dias. Avaliação de satisfação superior a 80%.

- Webinar - Assistência hemoterápica no contexto da dengue: 203 participantes. Avaliação de satisfação superior a 80%.

Ocorreu ainda a Palestra sobre Assistência Hematológica na Doença Falciforme no Encontro para a Qualificação dos Avaliadores do Programa Nacional de Qualificação da Hemorrede - PNQH/MS, a produção de materiais técnico informativos, e a publicação e divulgação do "Protocolo Transfusional - Uso Racional de Hemocomponentes em Pediatria e Neonatologia".



Treinamento do Manual de Unidades Conveniadas, FHB, 2024.

Dentro das Agências Transfusionais, implementaram-se ações para melhorias contínuas nos processos do ato transfusional, como a implantação de Formulários de Acompanhamento de Transfusão (FAT), treinamentos periódicos dos servidores, a implantação de nova proposta de estoque estratégico de hemocomponentes, elaboração de protocolos específicos para unidades hospitalares, monitoramento da atuação dos comitês transfusionais hospitalares, implementação das Etiquetas de Identificação de Coleta padronizadas, implementação do estoque estratégico de plaquetas na AT/HBDF e elaboração e atualização de manuais de reserva cirúrgica nos hospitais. As ações de hemovigilância foram fortalecidas por meio da implantação da hemovigilância sistematizada em prontuário eletrônico por meio da busca ativa de 100% das transfusões realizadas e criação de checklist para suspeita de reação transfusional. Atualmente, foi iniciada a execução do curso de capacitação "Transfusão de hemocomponentes no âmbito da rede pública do DF" pela supervisora da AT/HR7, em parceria com a ESPDF.

## SUPORTE AOS TRANSPLANTES E À ATENÇÃO HEMATOLÓGICA

O Laboratório de Imunologia de Transplantes (LIT/Gsut) da Fundação Hemocentro de Brasília é credenciado pelo Sistema Nacional de Transplantes (SNT) do Ministério da Saúde para atender aos programas de transplante renal intervivo e de doadores falecidos, transplante cardíaco, transplante de medula óssea, além de participar das redes REDOME (Registro Nacional de Doadores de Medula Óssea) e REREMI

44.

(Registro Nacional de Receptores de Medula Óssea).

O LIT realiza exames de HLA por técnicas de biologia molecular, pesquisa de anticorpos anti-HLA para avaliação do perfil de sensibilização de pacientes em lista de espera por transplantes e provas cruzadas entre receptores e doadores vivos ou falecidos. Essas análises têm como objetivo garantir maior segurança nos transplantes e melhor sobrevida tanto para o paciente quanto para o enxerto transplantado.

Como demonstrado na tabela abaixo, o LIT realizou um total de 4.150 exames durante o ano de 2024. A redução no número de exames realizados, em comparação aos anos de 2019 e 2021, deve-se à necessidade de adequação à nova legislação e à implantação de uma metodologia atualizada para a realização de exames relacionados ao cadastro de doadores no REDOME. Para o exercício de 2025, há uma expectativa positiva em relação à retomada da cota do REDOME, o que deverá contribuir para um aumento no volume de exames realizados pelo laboratório.

Dados de produção do LIT, Fundação Hemocentro de Brasília, 2019-2024					
Tipo de Exame	2019 (referência pré-pandemia)	2021	2022	2023	2024
Reatividade contra painel	1.661	1.619	1.908	2.049	2.521
Prova Cruzada para Doador Vivo de Rim/Medula Óssea	78	102	141	126	116
Prova Cruzada para Doador Falecido	552	421	312	440	394
Tipagem HLA Classe I e II	6.505	5.234	1.888	1.211	1.119
Total	10.515	8.298	4.249	3.826	4.150

O LIT/Gsut é o único laboratório responsável por realizar os exames de histocompatibilidade para atendimento da demanda de transplante de órgãos e tecidos da rede pública do Distrito Federal e as técnicas padronizadas são totalmente manuais, complexas e exigem alto nível de conhecimento e experiência. Está em aquisição a contratação de curso de atualização ministrados pela Associação Brasileira de Histocompatibilidade e Imunogenética (ABHI) e também de curso destinado à capacitação em Sequenciamento de Nova Geração (NGS).

O Laboratório de Hemostasia da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) tem como principal objetivo atender à rede hospitalar da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), proporcionando diagnóstico e acompanhamento especializado para pacientes com distúrbios de hemostasia. Entre esses distúrbios, destacam-se as coagulopatias hereditárias e as plaquetopatias hemorrágicas, como hemofilias e a doença de Von Willebrand.

Além disso, o laboratório também é responsável pela realização de exames para o Controle de Qualidade dos hemocomponentes produzidos e distribuídos pela FHB, assegurando a segurança e a eficácia desses produtos para uso transfusional. Observa-se, após o período da pandemia, aumento do número de exames realizados por este laboratório.

Dados de produção do Laboratório de Hemostasia, Fundação Hemocentro de Brasília, 2019-2024					
Tipo de Exame	2019 (referência pré-pandemia)	2021	2022	2023	2024
Contagem de Plaquetas	336	272	265	254	289
Determinação de Tempo de Trombina	412	374	421	408	414
Determinação de Tempo de Tromboplastina Parcial Ativada (TTP Ativada)	4.604	1.872	511	772	950
Determinação de Tempo e Atividade da Protrombina (TAP)	1.252	832	407	479	579
Dosagem de Anticoagulante Circulante	200	363	356	412	579
Dosagem de Fator IX	491	278	195	217	219
Dosagem de Fator VIII (Antígeno)	778	638	491	722	1.226
Dosagem de Fator VIII (inibidor)	1.067	515	571	631	406
Dosagem de Fator Von Willebrand (Antígeno)	269	341	324	412	422
Dosagem Fibrinogênio	455	483	435	474	449
Testes de Agregação de Plaquetas	993	1.236	911	969	973
Cofator de ristocetina (FvW)	287	513	431	534	588
Dosagem de Fator V	94	87	109	119	107
Dosagem de Fator VII	115	142	135	223	212
Dosagem de Fator XI	126	168	164	191	120
Dosagem de Fator XIII	111	54	45	150	65
Dosagem de Fator XII	33	92	134	184	54
Dosagem de Fator II	49	76	89	103	43
Dosagem de Fator X	75	95	82	116	63
Total	11.747	8.432	6.076	7.371	7.625

Para a realização de transplantes, o Laboratório de Citometria é responsável por realizar ensaios para a quantificação de células-tronco hematopoiéticas (CPH) em bolsas destinadas ao transplante de medula óssea, processadas pelo Centro de Processamento Celular (CPC). Esses ensaios são conduzidos em conformidade com os requisitos estabelecidos pela RDC nº 836, de 13 de dezembro de 2023, que determina que as CPH somente podem ser liberadas para uso terapêutico após a contagem de células CD34+ viáveis, realizada por citometria de fluxo.

Dados de produção do Laboratório de Citometria, Fundação Hemocentro de Brasília, 2022-2024			
Tipo de Exame	2022	2023	2024
Quantificação de células progenitoras hematopoiéticas (CD34+) viáveis	150	231	129

Em novembro de 2024, foi finalizada a contratação do conjunto integrado para tipificação HLA por Sequenciamento de Nova Geração (NGS), atendendo ao preconizado na Portaria nº 685/2021. A implantação definitiva da técnica no LIT/FHB está prevista para março de 2025, permitindo a retomada das cotas do REDOME pelo Distrito Federal e garantindo autonomia na realização de exames de alta resolução, resolução de ambiguidades alélicas e confirmação de alelos nulos, anteriormente inviáveis.

Com o encerramento do ciclo contratual do sistema atual do LIT, iniciou-se um novo processo de contratação, agora no modelo SaaS (software em nuvem), conforme a Lei nº 14.133/2021. Esse modelo elimina dificuldades anteriores, como a necessidade de instalações físicas em computadores externos e a integração de bancos de dados com o portal da FHB.

LL

Em dezembro de 2024, foi concluída a contratação de manutenção preventiva e corretiva do citômetro DxFlex, adquirido em 2023. Essa manutenção assegura a qualidade do equipamento para fins de saúde pública. Além disso, servidores envolvidos na implantação da técnica de prova cruzada por citometria de fluxo participaram de treinamento EAD, promovido pela Associação Brasileira de Histocompatibilidade. Após a capacitação, foram realizadas validações e adequações nos volumes de reagentes, maximizando a sensibilidade do DxFlex em comparação às tecnologias anteriores.

Outras ações concluídas em 2024 incluem:

Contratação de insumos para tipificação HLA de baixa e média resolução, garantindo a continuidade dos testes de histocompatibilidade para doação de órgãos, estudos familiares e genótipos associados a doenças;

Contratação de insumos e automação para testes de anticorpos anti-HLA;

Aquisição de equipamentos para laboratórios de biologia molecular;

Contratação emergencial para prova cruzada por técnica de CDC;

Fornecimento de kits de extração de DNA, filtros celulares e anticorpos.

O Ambulatório de Coagulopatias Hereditárias da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) é referência no atendimento a pacientes com doenças de coagulação hereditárias no Distrito Federal. Oferece serviços como consulta médica hematológica, odontológica e de enfermagem, assistência farmacêutica, fisioterapia, psicoterapia, atendimento social, infusão de medicação e coleta de exames de hemostasia.

Além dos atendimentos individualizados nas especialidades disponíveis, o Ambulatório de Coagulopatias Hereditárias realiza atendimentos multiprofissionais por meio do Plano Terapêutico Singular (PTS). Nesse formato, os pacientes recebem acompanhamento conjunto das diversas especialidades envolvidas, visando ao tratamento integrado e à promoção da adesão ao plano terapêutico.

Outro serviço relevante é o Programa de Dispensação Domiciliar, que garante o fornecimento dos fatores de coagulação diretamente aos pacientes com aderência ao tratamento profilático, residentes no Distrito Federal e nas cidades da Região Integrada de Desenvolvimento do Distrito Federal e Entorno (RIDE).

Adicionalmente, o ambulatório realiza agendamentos e coletas para exames de hemostasia solicitados pela rede pública de saúde. Também são processadas amostras destinadas ao Laboratório de Imunologia de Transplantes (LIT), contribuindo para diagnósticos e tratamentos mais eficazes.

Até o final de 2024, o cadastro de pacientes referenciados ao ambulatório somava 894 pessoas, das quais 72 foram novos cadastros decorrentes de atendimentos e exames diagnósticos realizados ao longo do ano.

Segue abaixo o quadro demonstrativo dos atendimentos realizados durante o exercício de 2024:

Atendimentos realizados no Ambulatório de Coagulopatias Hereditárias, Fundação Hemocentro de Brasília, 2024	
Atendimentos	2024
Consultas Médicas (Hematologia)	2.251
Atendimento fisioterapia	805
Atendimentos individualizados realizados pelos profissionais de nível superior (equipe multiprofissional)	584
Atendimentos multiprofissionais (PTS)	206
Procedimentos de infusão de medicação	1.131
Coletas de exames de hemostasia	1.030
Coletas de exames para o LIT	4.726
Dispensação de medicações realizadas no Ambulatório	255
Pacientes cadastrados no Programa de Dispensação Domiciliar	68

No âmbito do Comitê Técnico de Coagulopatias Hereditárias (CTHH/DF), diversas ações foram realizadas em 2024:

- Publicação do Regimento Interno do Comitê e recomposição de sua composição.
- Encaminhamento à Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES/DF) de uma proposta de revisão e atualização da Portaria SES/DF nº 1.310 de 04/12/2018.
- Para marcar o Dia Mundial de Conscientização da Doença Falciforme, a FHB organizou um evento que contou com a presença de pacientes com doença falciforme e doadores fenotipados. Durante o evento, foi realizada a oficina "Falciforme em Foco: Atenção Integral e Estratégias Clínicas", voltada às equipes assistenciais da FHB, da SES e de unidades conveniadas.

Além disso, o CTHH/DF participou do Encontro Interinstitucional Distrital para Apresentação do Apoio Estratégico à Implementação da Política Nacional de Saúde Integral da População Negra nos Estados, fortalecendo as ações em saúde pública e promovendo a atenção integral à população negra no Distrito Federal.

#### AQUISIÇÃO DE INSUMOS E MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR

Em relação à aquisição de insumos e material médico-hospitalar, foram celebradas 57 (cinquenta e sete) atas de registro de preços para compras de material médico-hospitalar e laboratorial utilizados no Ciclo do Sangue e na assistência de pacientes, totalizando 4.284.822 itens.

#### CRIOPRESERVAÇÃO DE CÉLULAS E TECIDOS

O Centro de Processamento Celular (CPC) da Fundação Hemocentro de Brasília é responsável pelo processamento e criopreservação de células-tronco hematopoéticas (CPH) provenientes de sangue periférico (CPH-SP) e medula óssea (CPH-MO). Essas atividades visam à realização de transplantes autólogos e alogênicos em pacientes da rede pública e conveniada que necessitam de transplante de medula óssea e estão na fila de transplante.

Além disso, o CPC realiza o processamento e criopreservação de linfócitos do doador (DLI), utilizados em infusões destinadas ao tratamento complementar de doença residual mínima em pacientes submetidos a transplantes de medula óssea (TMO). Até 2020, o CPC também era responsável pela coleta, processamento e criopreservação de células-tronco hematopoéticas obtidas de sangue de cordão umbilical e placentário (SCUP). No entanto, essas atividades foram suspensas por determinação do Ministério da Saúde, em decorrência da pandemia de SARS-CoV-2, conforme a Nota Técnica nº 36/2020-CGSNT/DAET/SAES/MS. Atualmente, em conformidade com o Regimento Interno da FHB, o CPC mantém apenas a responsabilidade de acondicionar e disponibilizar as unidades de SCUP criopreservadas para envio aos centros transplantadores.

Nas tabelas abaixo, estão demonstradas as atividades de processamento de bolsas e exames realizados pelo CPC ao longo do quadriênio 2021-2024:

M.

Número de bolsas de TMO Processadas e pacientes transplantados, 2019-2024			
Ano	Coletas por aférese	Bolsas criopreservadas	Pacientes transplantados
2019 (referência pré-pandemia)	44	136	39
2021	41	131	42
2022	62	163	57
2023	87	202	59
2024	56	129	51

Exames realizados no Centro de Processamento Celular, Fundação Hemocentro de Brasília, 2019 - 2023					
Exame	2019 (referência pré-pandemia)	2021	2022	2023	2024
Contagem de Glóbulos brancos (Hemograma completo) pré-processamento	88	41	65	101	154
Contagem de Glóbulos brancos (Hemograma completo) pós-processamento	83	130	184	101	58
Viabilidade Celular Trypan-Blue	83	97	120	87	125
Cultura Microbiológica	44	41	65	87	61
Total	298	324	434	376	398

## REFORMA DO HEMOCENTRO

A FHB possui como iniciativa estratégica a Reforma do Bloco A, também compo o Plano Estratégico do Distrito Federal 2019-2060. Atualmente, os Projetos Arquitetônicos foram aprovados pelo Núcleo de Inspeção de Brasília Norte e pelo Núcleo de Análise de Projetos de Arquitetura, aguardando adequação dos projetos complementares pela Novacap. Dessa forma, no exercício financeiro de 2024, não houve execução financeira para esta ação orçamentária.

## PUBLICIDADE E PROPAGANDA - UTILIDADE PÚBLICA

Devido a necessidade de readequação do objeto, não foi possível realizar a execução físico-financeira deste programa de trabalho.

Paralelamente, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) desenvolveu ações estratégicas e publicou conteúdos digitais em seu site oficial e redes sociais, com o mesmo objetivo. Essas iniciativas, que não demandam recursos adicionais para sua execução, cumprem o papel de informar os públicos-alvo da FHB sobre as atividades realizadas pela instituição.

As ações digitais têm como foco conscientizar a população sobre a importância da doação regular de sangue, esclarecer dúvidas, compartilhar histórias inspiradoras e reforçar o impacto positivo das doações. Em 2024, o Hemocentro de Brasília atingiu a marca significativa de 50 mil seguidores no Instagram, consolidando sua presença digital e ampliando o alcance de suas campanhas e mensagens.

Esse marco reflete o esforço contínuo da FHB em produzir conteúdos relevantes, de alta qualidade, que engajam e atraem públicos diversificados. A conquista demonstra a eficácia das estratégias de comunicação digital em promover a conscientização e fortalecer a cultura da doação de sangue.

## Indicadores de Desempenho por Programa de Governo

Indicador	Unidade	Índice mais recente	Apurado	Period	Desej		Alcanç		Desej		Alcanç		Fonte
					1º Ano	1º Ano	2º Ano	2º Ano	3º Ano	3º Ano	4º Ano	4º Ano	
10581 - DOAÇÕES DE SANGUE NA FUNDAÇÃO HEMOCENTRO DE BRASÍLIA	PERCENTUAL	1,68	01/12/2022	Anual	1,80	1,73		X		X		X	NUMERADOR: TOTAL DE DOAÇÕES - SISTEMA INFORMATIZADO; DENOMINADOR: POPULAÇÃO TOTAL RESIDENTE NO DF.
<b>Justificativa:</b> 2024 - O ano de 2024 iniciou em meio ao cenário de epidemia de dengue, com situação de emergência no âmbito da saúde pública no Distrito Federal declarada no Diário Oficial do Distrito Federal através do Decreto nº 45.448, de 25 de janeiro, o que acarretou aumento na demanda por concentrados de plaquetas em 30%, logo, dificultando a manutenção dos estoques em níveis seguros. Somado a isso, a NOTA TÉCNICA Nº 5/2024/SEI/GSTCO/GGBIO/DIRE2/ANVISA restringiu os critérios técnicos para triagem clínica de candidatos à doação de sangue, elevando o índice de inaptidão dos candidatos no primeiro quadrimestre do ano. Ações de captação e comunicação social foram intensificadas para alertar e mobilizar a população quanto à necessidade de sangue, porém com um retorno aquém do esperado, o que impactou direta e negativamente nesses indicadores. Além disso, o importante déficit na força de trabalho da FHB limita a capacidade de atendimento da população; logo, tomam-se impraticáveis ações grandiosas que po													

## 6203 - GESTÃO PARA RESULTADOS

### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
2619 - ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA	10000,0	10000,0	0	0
0006 - ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA - SERVIDOR DA FUNDAÇÃO HEMOCENTRO DE BRASÍLIA - FHB- DISTRITO FEDERAL	10000,0	10000,0	0	0

44

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>TOTAL - 6203 - GESTÃO PARA RESULTADOS</b>	<b>10000,00</b>	<b>10000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

O processo que estava em andamento para aquisição de insumos referente a esse programa de trabalho foi sobrestado. No entanto, tivemos aquisições que foram executadas em outros programas de trabalho que contemplaram a melhoria de qualidade de vida no trabalho pelos servidores da FHB, tais como a troca dos microondas e o televisor do Espaço do Servidor e outras copas e espaços, novos refrigeradores entre outros, que foram adquiridos mediante adesão a ata de preços, com execução em outros programas de trabalho.

## 8202 - SAÚDE - GESTÃO E MANUTENÇÃO

### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
<b>8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS</b>	<b>7247877,0</b>	<b>3047877,00</b>	<b>1261429,78</b>	<b>684540,31</b>
0117 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS-FHB-DISTRITO FEDERAL	7247877,0	3047877,00	1261429,78	684540,31
<b>1471 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO</b>	<b>477628,0</b>	<b>477628,0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0095 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO-FHB-DISTRITO FEDERAL	477628,0	477628,0	0	0
<b>2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</b>	<b>200282,0</b>	<b>200282,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0105 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO-FHB-DISTRITO FEDERAL	200282,0	200282,00	0	0
<b>4088 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES</b>	<b>80000,0</b>	<b>80000,0</b>	<b>8145,0</b>	<b>8145,0</b>
0055 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES-FHB-DISTRITO FEDERAL	80000,0	80000,0	8145,0	8145,0
<b>8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA</b>	<b>127064,0</b>	<b>147064,0</b>	<b>147064,00</b>	<b>118792,00</b>
8717 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA-INSTITUCIONAL - FHB-DISTRITO FEDERAL	127064,0	147064,0	147064,00	118792,00
<b>TOTAL - 8202 - SAÚDE - GESTÃO E MANUTENÇÃO</b>	<b>8132851,00</b>	<b>3952851,00</b>	<b>1416638,78</b>	<b>811477,31</b>

### CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

Durante o exercício de 2024, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) promoveu diversas ações para a capacitação e desenvolvimento de seus servidores, tanto por meio de eventos externos quanto de iniciativas internas.

Entre as ações externas, destaca-se a aquisição de inscrições para 11 servidores no Congresso Hemo 2024, o maior congresso da área na América Latina, oferecendo acesso a conhecimentos e inovações relevantes para a especialidade.

Além disso, a FHB propiciou a participação de 5 servidores no XXVIII Congresso da Sociedade Brasileira de Transplante de Medula Óssea 2024.

No âmbito interno, a FHB estabeleceu parcerias e contato direto com gestores setoriais, visando ao estímulo no cumprimento de metas e objetivos institucionais, além de direcionar capacitações específicas para servidores e colaboradores. Entre as ferramentas utilizadas, destacam-se a Levantamento de Necessidades de Treinamento (LNT) e a Matriz de Competências.

Adicionalmente, a execução e o treinamento em Procedimentos Operacionais Padrão (POPs), manuais e outros documentos fundamentais

Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'H. H.' or similar, located in the bottom right corner of the page.

para a padronização e qualidade do trabalho receberam atenção especial. O foco esteve na atualização e melhoria de processos e no efetivo controle das capacitações realizadas, por meio de planilhas e registros sistemáticos.

No que se refere a parcerias externas, a FHB fomentou colaborações com a Escola de Governo do Distrito Federal (Egov), resultando na realização de dois treinamentos presenciais nas dependências do Hemocentro:

- Liderança e Trabalho em Equipe, realizado em 11/06/2024;
- Treinamento de Indicadores Estratégicos, realizado em 08/08/2024.

No total, foram realizadas 804 capacitações oficiais (com certificação), totalizando 11.973 horas de aperfeiçoamento pessoal e profissional. Esse número inclui capacitações diversas, além dos treinamentos internos focados em POPs e documentos essenciais à operação da FHB.

#### **MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS**

Em relação à ação Manutenção dos serviços administrativos gerais, foram renovados os contratos referentes a manutenção preventiva, corretiva e reposição de peças de diversos equipamentos, com calibração e qualificação térmica para balanças, esfigmomanômetros e câmaras frias, agregômetro, equipamentos laboratoriais tipo contadores hematológicos, equipamentos seladoras de tubo, descongeladores de plasma e banhos-maria, irradiador Gammacell e capelas de fluxo laminar, com sua respectiva certificação e atendimento emergencial.

Além disso, foram celebrados os contratos referentes a prestação de serviço de calibração de instrumentos de medição (volume, temperatura, umidade e massa), serviços continuados de manutenção preventiva e corretiva, com fornecimento de materiais, peças, componentes e acessórios de reposição do equipamento extrator de material genético.

Para a gestão do parque tecnológico de saúde da FHB, foi realizado contrato para licenciamento do uso do sistema informatizado (Sistema Gets) em que será possível, de forma tempestiva, gerir o inventário padronizado de equipamentos odontológicos, médicos e hospitalares, controlar fluxos de manutenções e ciclo de vida dos equipamentos, bem como processos de aquisição de equipamentos, peças, serviços, contratos e outros fluxos afins, com histórico e acompanhamento em tempo real, além de monitorar indicadores clássicos e novos de engenharia clínica.

Em relação à manutenção de rotina da infraestrutura e dos equipamentos, realizou-se o acompanhamento diário dos chamados cadastrados por meio do Ocomon, (Manutenção - Infraestrutura e equipamentos), com êxito em 1.302 ocorrências durante o exercício de 2024, inclusive com visita in-loco às Agências Transfusionais.

No total, foram 35 contratos de manutenção, aquisição e prestação de serviços realizados em 2024. Se encontram em tramitação 7 processos para contratos de serviços de manutenção de equipamentos relacionados a Engenharia Clínica, sendo eles: (1) Cadeia de Frios; (2) Centrífugas, Balanças, Agitadores de Plaquetas e Ambientadoras; (3) Capelas de Fluxo Laminar; (4) Capelas de Fluxo Laminar; (5) Termocicladores; (6) Espectrofotômetro; (7) Sistema de Monitoramento de Temperatura.

Ainda em relação à infraestrutura e equipamentos, tramitam 7 processos de aquisição e/ou contratação: (1) Aquisição do Gerador de Coleta Externa; (2) Adequações para segurança do irradiador em conformidade com a CNEN; (3) Manutenção de Elevadores; (4) Manutenção dos Geradores; (5) Serviços de Substituição do Alambrado; (6) Contratação de serviços de energia - Neoenergia; (7) Manutenção de Nobreaks.

Em relação ao Apoio Operacional, há três processos de contratação em seguimento: (1) Motoristas executivos e de veículos pesados; (2) Seguro para o Ônibus de Coleta Externa; (3) Software para captação de doadores.

#### **MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO e GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Acerca da gestão da informação e dos sistemas de tecnologia da informação, a Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (DtIC) realizou o acompanhamento diário dos chamados registrados por meio do sistema Ocomon, incluindo visitas presenciais às Agências Transfusionais (ATs). Ao todo, foram atendidas 3.093 ocorrências.

Além dos chamados registrados no Ocomon, foram implementadas rotinas internas para garantir o funcionamento adequado dos serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). Essas rotinas incluíram atividades voltadas para:

- Infraestrutura de redes: Monitoramento e manutenção da rede local (LAN) e dos sistemas de comunicação; gerenciamento de dispositivos de rede, como switches, roteadores e firewalls; e gestão de conexões com a internet e redes externas.
- Servidores e armazenamento: Administração e manutenção de servidores físicos e virtuais; gerenciamento de soluções de armazenamento e servidores de arquivos; monitoramento e otimização do desempenho dos servidores; e implementação de políticas de segurança, como backups e redundância de dados.
- Segurança da informação: Implantação e manutenção de políticas de segurança, incluindo firewalls; monitoramento de acessos e auditorias em sistemas críticos; e gestão de identidade e controle de acessos, com destaque para a administração do Active Directory.
- Sistemas de gestão e processos: Suporte e manutenção do sistema de gestão do ciclo doador (Sisthemo); e gestão dos demais sistemas alocados tanto no Datacenter local quanto no Datacenter da Setic, garantindo o suporte às atividades de todas as áreas da Fundação Hemocentro de Brasília.

No ano de 2024, também foram implantados dois novos serviços corporativos:

- Telefonia fixa baseada em tecnologia de voz sobre IP (VoIP)
- Outsourcing de impressão

Adicionalmente, foi celebrado um novo contrato de prestação de serviços, sem dedicação exclusiva de mão de obra, para a implantação e contratação de uma solução de Tecnologia da Informação voltada ao gerenciamento dos processos de Gestão da Qualidade da Fundação Hemocentro de Brasília.

Em relação a novas contratações, foram concluídas as fases de planejamento de três importantes projetos:

- Manutenção emergencial de servidores Dell.
- Manutenção regular de impressoras térmicas.
- Fornecimento de software para o laboratório de histocompatibilidade.

A capacidade máxima estimada para a execução de projetos de contratação de TIC foi de quatro por ano, ou um por trimestre. Essa estimativa demonstrou-se viável, considerando que, em 2024, foi celebrado um contrato e finalizadas as fases de planejamento de outros três. Entretanto, devido à priorização das demandas de contratação e aquisição, além da rotina, alinhada ao nível de criticidade definido para cada item do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2024-2025, não foram executados recursos em ações do programa no período analisado.

Dessa forma, no âmbito de TIC, são realizadas a gestão e fiscalização dos contratos dos serviços de telefonia móvel, telefonia VoIP, outsourcing de impressão, software de gestão da qualidade, manutenção de servidores Dell, manutenção de impressoras térmicas e software para laboratório de histocompatibilidade (LIT). No entanto, o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) possui 30 demandas de aquisição/contratação, e apesar do déficit de servidores enfrentado pela FHB, tem-se conseguido realizar entregas alinhadas aos recursos disponíveis, assegurando a continuidade e qualidade dos trabalhos desenvolvidos.

#### **PUBLICIDADE E PROPAGANDA - INSTITUCIONAL**

AP.

Em relação à publicação de atos administrativos da FHB, foram publicados 790 atos legais da instituição no Diário Oficial do Distrito Federal.

### **3. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES**

#### **Realizações extraordinárias.**

#### **SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE**

Segundo a Resolução da Diretoria Colegiada - RDC nº 34, de 11 de junho de 2014, da Agência Nacional de Vigilância Sanitária, que dispõe sobre as Boas Práticas do Ciclo do Sangue, "todo serviço de hemoterapia que realize atividades do ciclo do sangue deve ter um sistema de gestão da qualidade (SGQ) que inclua a definição da estrutura organizacional e das responsabilidades, a padronização de todos os processos e procedimentos, o tratamento de não conformidades, a adoção de medidas corretivas e preventivas e a qualificação de insumos, produtos e serviços e seus fornecedores, visando à implementação do gerenciamento da qualidade".

Assim, em compromisso com a legislação, todos os processos de trabalho institucionais são escopo do SGQ da Fundação Hemocentro de Brasília, cuja Política da Qualidade consiste em "A Fundação Hemocentro de Brasília compromete-se com a satisfação do cliente, sempre buscando a melhoria contínua dos processos, produtos e serviços, por meio da qualificação das equipes, da gestão eficaz e participativa e do cumprimento das normativas".

Dessa forma, por meio do SGQ, todos os processos desenvolvidos na Fundação e nas Agências Transfusionais da Hemorrede Pública do DF são gerenciados por definição de responsabilidades e atribuições; mapeamento dos processos; e padronização e gerenciamento dos documentos do sistema, entre eles os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e manuais; validação dos processos; tratamento de ocorrências; programação e recepção de auditorias e controle de mudanças. Durante o exercício de 2024, a FHB possuía 724 documentos internos (POPs, Manuais, Mapas de Processo, Validações, etc) e externos cadastrados, tratou 199 não-conformidades, monitorou 9 mudanças estratégicas, recebeu Auditoria Externa do Hospital da Criança de Brasília - HCB e para Certificação ISO 9001:2015 por empresa contratada, além da Auditoria Interna anual. Além disso, outras ações como monitoramento de hemocomponentes envolvidos em investigação de retrovigilância/hemovigilância, revisão e treinamento do processo de Validação de Processos de trabalho da FHB e uma Reunião de Análise Crítica e Estratégica foram realizadas durante o exercício.

Salienta-se o grande passo dado ao controle do SGQ da FHB com o uso de sistema informatizado para gerenciamento do SGQ. Atualmente, conta-se com a informatização da gestão de ocorrências, dos documentos da qualidade, dos indicadores e das auditorias, aumentando a efetividade da instituição para manter os requisitos necessários dos clientes e das partes interessadas (em implantação pela contratação de um novo sistema).

Como resultado desse trabalho que envolve toda a instituição, durante o exercício de 2024, a FHB obteve a manutenção da certificação internacional de qualidade ISO 9001:2015, reafirmando seu compromisso com a excelência em seus processos e serviços. A auditoria de manutenção, realizada entre os dias 19 e 21 de agosto, avaliou diversos setores da instituição e confirmou a conformidade com os rigorosos padrões da norma.

Ainda com o intuito de disseminar a cultura da Qualidade na instituição, foram promovidos alguns eventos e oficinas com metodologias ativas, voltados para o público interno, a saber:

- Oficinas da Qualidade: objetivo de capacitar supervisores, gestores e outros colaboradores para tratamento de não-conformidades;
- Trilha dos Indicadores: objetivo de capacitar os servidores da Unidade Técnica para a tomada de decisões mais precisas, visando melhorias na gestão da área.
- Halloween: - Evento para sensibilizar e conscientizar os servidores sobre a necessidade de tratar as ocorrências de maneira tempestiva; campanha ocorrida durante o mês de outubro, criando a figura do "Terror da Qualidade"
- Dia Mundial da Qualidade: além da comemoração da data, os servidores participaram de uma palestra sobre "O uso da Inteligência Artificial para melhoria da eficiência e qualidade no Serviço Público", além do "Prêmio Qualidade em Foco" 4ª edição, como forma de homenagem aos servidores que foram multiplicadores e parceiros da qualidade ao longo do ano de 2024.



Oficina da Qualidade, 2024

#### **GESTÃO DE RISCOS E PROGRAMA DE INTEGRIDADE**

Ainda em 2024, a FHB lançou a Cartilha de Integridade para Contratados e Licitantes, destinada a esclarecer os participantes dos processos licitatórios sobre os requisitos legais, fiscais, técnicos e econômicos necessários. Essa ação reforça o compromisso da FHB com a transparência, legalidade e integridade nas relações público-privadas.

A FHB também promoveu a IV Semana de Ouvidoria, Integridade e Transparência, um evento interativo em formato talk show, que contou com a participação de mais de 100 servidores e abordou temas relacionados à integridade. Antes do evento, foi realizada a atividade simbólica do plantio da Árvore da Integridade, com distribuição de mudas e sementes de mais de 10 espécies nativas do Cerrado. A ação teve o apoio do Instituto Brasília Ambiental (Ibram), do Instituto Ecos do Cerrado e do Jardim Botânico de Brasília.

Na sequência, a FHB foi reconhecida pelo oitavo ano consecutivo com o Prêmio ITA, em virtude da manutenção do índice de transparência

bl.

em 100%.

Além disso, a FHB foi destacada como a primeira entidade do Distrito Federal a utilizar plenamente o sistema SAEWEB, disponibilizado pela Controladoria-Geral do Distrito Federal (CGDF), para o gerenciamento de riscos em contratações e na execução do Programa de Integridade. O primeiro ciclo completo do programa, referente ao período 2023/2024, foi concluído em junho de 2024. Para o ciclo 2024/2026, todos os artefatos relacionados aos projetos de gestão de riscos e de integridade pública foram revisados e atualizados, com início programado para janeiro de 2025.

## **OUVIDORIA**

Com base nos requisitos estabelecidos pelo Decreto nº 36.419/2015, nas orientações da Ouvidoria-Geral do Distrito Federal e nos métodos descritos no Manual de Gestão SIGO/DF – Capítulo 6: Governança de Serviços, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) atualizou sua Carta de Serviços ao Cidadão. Este instrumento de controle social tem como objetivo facilitar a participação da sociedade nas ações e programas do Governo do Distrito Federal, apresentando informações detalhadas sobre os serviços prestados por cada órgão e entidade distrital.

No âmbito das atividades da Ouvidoria, foram registradas 988 manifestações por meio do sistema Participa DF ao longo de 2024. Todas as demandas foram respondidas dentro do prazo regulamentar, sendo as categorias predominantes reclamações (37,3%) e elogios (36,8%). Os principais assuntos abordados estiveram relacionados ao atendimento para doação de sangue e ao incentivo para doadores de sangue.

## **GESTÃO DE PESSOAS**

Durante o exercício de 2024, foi realizada a revisão da Portaria Conjunta nº 5, de 15/01/2024, que trata das especialidades e respectivas atribuições dos cargos de Analista de Atividades do Hemocentro e Técnico de Atividades do Hemocentro da Carreira Atividades do Hemocentro.

No mesmo período, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) realizou importantes ações para oficializar e organizar a iniciativa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT). Entre as principais medidas, destaca-se a recomposição do Comitê Interno de Qualidade de Vida no Trabalho (CIQVT) e a nomeação dos Agentes de QVT junto à Secretaria-Executiva de Valorização e Qualidade de Vida (Sequali/Seec).

Em relação à Política de Qualidade de Vida no Trabalho da FHB, o documento foi aprovado pelo Comitê Interno de Governança (CIG) e aguarda validação pelos servidores para posterior submissão à Sequali, seguida de aprovação e publicação oficial.

Além dessas iniciativas estruturais, foram realizadas ações pontuais para promover a Qualidade de Vida no Trabalho, como:

Estabelecimento de parcerias externas para a realização de feiras na FHB;

Colaborações com companhias de teatro para sorteios de ingressos destinados aos servidores da instituição.

## **IMPLEMENTAÇÃO DO PATIENT BLOOD MANAGEMENT (PBM) - MANEJO DE SANGUE DO PACIENTE**

No que diz respeito a esse projeto, já foram realizadas as seguintes ações: instituição de um Grupo de Trabalho, por meio da Ordem de Serviço nº 02, de 17 de janeiro de 2024; formalização de hospitais piloto; conclusão de diagnóstico situacional; encaminhamento da proposta de normativo à SES/DF, e publicação da Portaria nº 593, de 30 de dezembro de 2024, que cria a Câmara Técnica e o Programa de Gerenciamento do Sangue do Paciente - PBM no Distrito Federal.

## **ATENÇÃO HEMATOLÓGICA**

Em dezembro de 2024, foi realizado em tempo recorde pelo Laboratório de Hemostasia, em parceria com a Diretoria de Ambulatório, o diagnóstico de Hemofilia A de paciente de um ano e sete meses oriundo do interior de Minas Gerais, com hemorragia grave, hemoglobina em 3 g/dl e sem diagnóstico, que foi encaminhada à FHB. O caso foi analisado prontamente assim que a amostra foi recebida, possibilitando o tratamento adequado com o fator de coagulação, interrompendo assim seu sangramento levando a criança para um quadro de estabilidade.

## **4. DIAGNÓSTICO DO DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE**

### **Análise das realizações, dificuldades encontradas e perspectivas para o próximo exercício.**

#### **ANÁLISE DAS REALIZAÇÕES**

Os esforços deste ano concentraram-se na melhoria contínua dos serviços prestados pela Fundação Hemocentro de Brasília (FHB). Todas as ações realizadas refletem o compromisso da FHB com a transparência, a eficiência e a qualidade no atendimento às demandas da Hemorrede Pública do Distrito Federal. Visando a consolidação da Política de Sangue, a FHB desenvolveu ações para garantir a manutenção de estoques seguros e promover o uso racional de hemocomponentes. No entanto, apesar das realizações, dificuldades foram encontradas, afetando nas entregas para a sociedade, conforme citado a seguir:

#### **DIFICULDADE ENCONTRADAS**

##### **Déficit de pessoal**

Atualmente, o déficit de pessoal é uma das maiores dificuldades encontradas em praticamente todas as áreas da FHB, agravado ao longo do ano de 2024, conforme explicitado anteriormente.

Em relação ao Ciclo do Doador, essa condição limita a capacidade de atendimento da população, logo, tornam-se impraticáveis ações grandiosas que possam atingir maior número de candidatos à doação ou ações de recuperação rápida de estoque de sangue. Limita ainda a programação de ações de coleta externa com a unidade móvel.

Como medida a médio prazo, até a realização do próximo certame para provimento de pessoas, o Ciclo do Doador conta com a complementação de força de trabalho por meio de TPD - Trabalho por período definido - para o cargo técnico, garantindo funcionamento do serviço. No ano de 2024, foram 6.503 horas de TPD ofertadas.

No que tange ao Estoque Estratégico de hemocomponentes, o déficit de recursos humanos foi um dos grandes fatores da elevada vulnerabilidade dos estoques de concentrados de hemácias e da situação crítica dos concentrados de plaquetas no início do ano, pois esse fator limitou a elaboração e a execução de um plano de ação mais eficiente.

Em relação à Hemorrede, duas Agências Transfusionais (HBDF e HRSM) estão sem analista da FHB para atuar na supervisão técnica, e não há servidores disponíveis para remanejamento ou mudança de lotação entre setores devido à insuficiência de pessoal em toda a instituição.

Essa carência afeta diretamente o fluxo de trabalho da FHB, comprometendo não apenas a qualidade dos serviços prestados, mas também aumentando os riscos operacionais, dada a inexistência de supervisão técnica das atividades e ainda resultando em uma sobrecarga de trabalho para os servidores, que precisam compensar a falta de pessoal.

### **Estoques de hemocomponentes**

O calendário de feriados, especialmente no último quadrimestre, também se mostra um ponto crítico para a manutenção dos estoques de sangue. Além da interrupção do serviço, há o movimento da população com viagens, comportamentos de risco acrescido que causam inaptidão para a doação e aumento de demanda transfusional devido a acidentes de trânsito.

Ao longo dos anos, observa-se aumento da demanda por crioprecipitado, determinando o aumento da produção; contudo, mesmo aumentando a produção, o estoque estratégico não atingiu nível adequado em 2024.

### **- Epidemia da Dengue**

O ano de 2024 iniciou em meio ao cenário de endemia de dengue, com situação de emergência no âmbito da saúde pública no Distrito Federal declarada no Diário Oficial do Distrito Federal através do Decreto nº 45.448, de 25 de janeiro, o que acarretou aumento na demanda por concentrados de plaquetas em 30%, logo, dificultando a manutenção dos estoques em níveis seguros. Somado a isso, a NOTA TÉCNICA Nº 5/2024/SEI/GSTCO/GGBIO/DIRE2/ANVISA restringiu ainda mais os critérios técnicos para triagem clínica de candidatos à doação de sangue, elevando o índice de inaptidão dos candidatos no primeiro quadrimestre do ano. Ações de captação e comunicação social foram intensificadas para alertar e mobilizar a população quanto à necessidade de sangue, porém com um retorno aquém do esperado. Essa situação agrava-se ainda mais com o aumento do número de internações hospitalares, óbitos. Durante o primeiro quadrimestre de 2024, os estoques de Concentrados de Plaquetas foram impactados por conta da epidemia e em cinco ocasiões foi necessária a formalização de contingências, o que resultou no adiamento de procedimentos eletivos e na redução de doses hemoterápicas no período mais crítico.

Nesse cenário, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) enfrentou uma alta de aproximadamente 13% na demanda por transfusões nos meses de janeiro e fevereiro, em comparação ao mesmo período de 2023. Esse aumento, aliado ao incremento nas transfusões realizadas em hospitais, UPAs e serviços conveniados, levou a FHB a operar com apenas 40% do nível de estoque de hemocomponentes considerado seguro. Para mitigar os riscos, foram adotadas ações emergenciais, como campanhas de captação de doadores junto aos serviços, orientações para o uso racional de hemocomponentes e estratégias de contingenciamento, garantindo a continuidade da assistência aos pacientes e a manutenção da segurança transfusional.

### **Infraestrutura e equipamentos**

Embora com constantes serviços de manutenção, o estado de deterioração da estrutura predial da Fundação dificulta o desenvolvimento de atividades, com falta de engenheiros civis e arquitetos na composição da equipe de trabalho da diretoria. Ainda em relação à estrutura, há a limitação de espaço físico e desfazimento de bens ociosos e inservíveis na Instituição.

Ao longo do exercício, foram encontradas dificuldades na gestão de contratos de manutenção de equipamentos, principalmente para peças de reposição, e instrução de aplicação de possíveis sanções administrativas.

Referente à manutenção de equipamentos, devido à descontinuidade do contrato de manutenção de cadeia de frios, dentre outros equipamentos, a hemorrede passou por momentos críticos de falta de equipamentos para armazenamento dos hemocomponentes em condições ideais nas Agências Transfusionais, gerando diversos transtornos de logística para transferência emergencial de hemocomponentes entre os serviços. Essas transferências constantes não apenas representam transtornos operacionais significativos, mas também expõem os serviços e a assistência prestada a riscos consideráveis, comprometendo a qualidade e a segurança no armazenamento dos produtos hemoterápicos.

### **Aquisições, contratações e fornecedores**

Durante o exercício de 2024, diversos fatores impactaram negativamente os processos de aquisições e contratações da Fundação Hemocentro de Brasília (FHB). Entre eles, destacam-se o déficit de pessoal, alterações na legislação, a escassez de fornecedores para itens específicos, a ausência de propostas ou respostas de potenciais fornecedores e a falta de matéria-prima, que resultou em atrasos nas entregas.

De forma específica, foi necessário formalizar uma excepcionalidade para que o Instituto de Imunogenética de São Paulo (Igen) realizasse o processamento de amostras de PRA em seu laboratório. Os outputs gerados pelo Igen foram analisados e liberados pelo Laboratório de Imunologia de Transplantes da FHB (LIT/FHB), devido à necessidade de mudança de fornecedor e aquisição de novos insumos para o PRA.

Adicionalmente, as enchentes que provocaram calamidade pública no estado do Rio Grande do Sul afetaram a produção da fornecedora do insumo Hidroxietilamido 16,6%, que precisou suspender suas atividades industriais. Como consequência, houve a supressão da terceira parcela do contrato, e o abastecimento só foi regularizado em novembro de 2024. Para mitigar a situação, foi necessário reutilizar DMSO a 10%, garantindo a continuidade das operações até a normalização do fornecimento.

## **PERSPECTIVA PARA O PRÓXIMO EXERCÍCIO**

### **Áreas de suporte**

Para o próximo exercício, é aguardada a autorização e a realização do concurso público para a carreira de atividades do Hemocentro, com o objetivo de suprir a carência de analistas e técnicos na força de trabalho. A solicitação de autorização está sendo tratada em processo administrativo específico junto à Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal (Seec-DF).

Vale destacar que o Dimensionamento da Força de Trabalho estimado para a Fundação Hemocentro de Brasília, realizado em parceria com a Seec em 2022, já havia evidenciado o déficit de recursos humanos na instituição, para além do quantitativo previsto na Lei nº 5.187, de 25 de setembro de 2013.

A recomposição de força de trabalho se torna essencial para alcance das metas, pois impacta veementemente nos resultados institucionais, na qualidade do serviço prestado e na experiência dos usuários clientes da FHB. Espera-se, para os próximos anos, aumento da Força de Trabalho por meio do concurso público, além da retenção de pessoal após a reestruturação da carreira de atividades do Hemocentro pela Lei

7588 de 02/12/2024.

O principal objetivo em relação à infraestrutura é dar início ao processo licitatório para locação de imóvel, em razão da reforma do Bloco A, um projeto estratégico da Fundação. Paralelamente, espera-se a manutenção do ritmo das atividades previstas no contrato de manutenção predial, com foco no aperfeiçoamento das estruturas físicas da FHB.

Na área de Engenharia Clínica, prevê-se a implementação completa do software de gestão de equipamentos, desenvolvido em parceria com a Universidade Estadual de Campinas (Unicamp). Além disso, estão em andamento:

A finalização dos processos de contratação para manutenção de equipamentos atualmente descobertos;

O aprimoramento do calendário e do fluxo de manutenções;

A contratação de serviço especializado em monitoramento e registro de temperatura de ambientes e equipamentos da FHB e das Agências Transfusionais (Projeto Estratégico Monitoramento em tempo real da Cadeia de Frio);

Aquisição de novos equipamentos para as áreas finalísticas.

Em relação ao Apoio Operacional, pretende-se alcançar a aprovação do Plano de Proteção contra Incêndio e Pânico da FHB, bem como concluir os processos de contratação em andamento, tanto da Fundação quanto da SES-DF.

No que tange aos processos de infraestrutura e suporte de TIC, o principal foco para 2025 será a conclusão das aquisições e contratações de serviços classificados como prioritários no Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2024-2025, sendo as principais listadas a seguir:

Aquisição de equipamento de segurança (firewall);

Manutenção preventiva e evolutiva do sistema para o ciclo do sangue;

Contratação de manutenção regular para servidores Dell PowerEdge R710;

Implementação de um serviço de Service Desk;

Aquisição de switch para interconexão de redes;

Contratação de empresa especializada na prestação de serviços com licenciamento de soluções destinadas à manutenção dos níveis de estoque estratégicos da FHB;

Software antivírus pronto para uso;

Aquisição de desktops completos.

Além disso, a Fundação buscará colaboração técnica com a Secretaria Executiva de Tecnologia da Informação e Comunicação (Setic) para otimizar o uso dos recursos disponibilizados aos órgãos do Governo do Distrito Federal (GDF).

### **Ciclo do Sangue**

Como parte das ações voltadas diretamente à captação de doadores, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) tem como objetivos:

Intensificar as ações educativas junto à população do Distrito Federal sobre a importância do agendamento individual para a doação de sangue;

Atender integralmente as demandas de órgãos parceiros por coletas externas;

Aumentar o número de campanhas internas;

Modernizar os meios de convocação de doadores, tomando os processos mais eficazes e acessíveis.

Para melhorar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados, a FHB também está avançando no uso de tecnologias inovadoras. Está em tramitação um processo de contratação que viabilizará o autoatendimento dos doadores, permitindo:

Atualização de dados cadastrais;

Acesso a documentos, como resultados de exames e declarações;

Informação sobre a data da próxima doação.

Essa solução tecnológica não apenas aproxima a população da FHB, mas também contribui para a redução de custos operacionais e otimiza o uso de mão de obra.

Além disso, serão fortalecidas estratégias para a democratização e facilitação do acesso à doação de sangue, com foco no aumento do número de coletas e na manutenção de estoques em níveis seguros.

Outro ponto importante será o aprimoramento do pós-atendimento aos doadores, especialmente aqueles que apresentaram intercorrências durante o ato da doação. Essa medida visa consolidar a relação de confiança entre os doadores e a FHB, incentivando a regularidade nas doações e garantindo a fidelização.

Adicionalmente, a FHB manterá o compromisso de atender 100% da demanda transfusional da Hemorrede Pública do Distrito Federal, ampliando a capacidade de suporte aos serviços de saúde. Por fim, será implementada a metodologia de inativação de patógenos, reforçando a segurança dos hemocomponentes e aprimorando os processos técnicos da instituição.

Para 2025, a Fundação Hemocentro de Brasília também tem como perspectiva a aquisição de novos equipamentos para a cadeia de frio, incluindo freezers com temperaturas de -30°C e -80°C, ambos com sistema de monitoramento contínuo de temperatura. Também está prevista a aquisição de Controles de Qualidade Interna (CQI) para uso no Laboratório NAT, além de outros itens laboratoriais.

Em 2025, a FHB também planeja a finalização do processo licitatório para a implementação da técnica em gel, que contempla a automação das Agências Transfusionais da Hemorrede Pública do Distrito Federal. Essa iniciativa abrange sete serviços (HBDF, HRT, HRSM, HRAN, HMIB, HRC e HRG) e busca proporcionar maior agilidade no atendimento aos pacientes, rastreabilidade dos processos e redução dos riscos associados à realização manual dos testes imuno-hematológicos e pré-transfusionais.

Outro objetivo é a implementação do Programa de Qualificação da Hemorrede do DF, que visa à celebração de parcerias institucionais para atender demandas relacionadas às atribuições regimentais da Diretoria da Hemorrede. O programa tem foco na hemovigilância e na educação permanente, contemplando ações voltadas para ensino e pesquisa, produção científica, desenvolvimento de bens e conhecimentos em saúde, informação e inovação. Essa iniciativa também busca gerar e difundir conhecimento científico e tecnológico na área de atuação da FHB, promovendo avanços em saúde pública.

A FHB também dará continuidade ao projeto de implantação da Política de Manejo de Sangue do Paciente (Patient Blood Management - PBM) na Hemorrede Pública do Distrito Federal. O programa visa reduzir as transfusões de sangue e hemocomponentes alogênicos,

minimizar riscos e custos, otimizar os estoques de sangue e melhorar a evolução clínica dos pacientes, reduzindo exposições desnecessárias a produtos sanguíneos. Essa abordagem multidisciplinar e centrada no paciente inclui a minimização da perda de sangue e a otimização da massa eritrocitária. Para 2025, estão planejadas a elaboração de protocolos técnicos e a capacitação das equipes para aplicação prática do PBM.

Por fim, será iniciada a implementação do curso de capacitação à distância (EAD) intitulado "Transfusão de Hemocomponentes no Âmbito da Rede Pública do DF", voltado aos profissionais de saúde da SES-DF e IGES-DF. O curso tem como objetivo informar, sensibilizar e atualizar a equipe assistencial sobre a transfusão de hemocomponentes, contribuindo para a segurança do paciente, segurança transfusional e o uso racional de hemocomponentes.

#### **Suporte ao transplante e atenção hematológica**

Para 2025, no processo de Suporte ao Transplante e atenção hematológica, as principais expectativas são:

Reestabelecer a realização dos testes de anticorpos anti-HLA (PRA) no Laboratório de Imunologia de Transplantes (LIT/FHB) até o final do primeiro bimestre.

Implementar a prova cruzada por citometria de fluxo, com o objetivo de aumentar a sensibilidade do teste e melhorar a correlação dos resultados com outros exames realizados pelo LIT.

Introduzir a metodologia de sequenciamento de nova geração (NGS) para tipificação HLA de alta resolução, viabilizando a retomada das cotas do REDOME no DF em março de 2025 e atendendo às Portarias GM/MS nº 1.229/2021 e SAES/MS nº 685/2021.

Incorporar a pesquisa do Fator de Leiden por técnica de RT-PCR, destinada à investigação de mutações gênicas associadas ao tromboembolismo venoso.

Implementar o controle de qualidade microbiológico do ambiente das capelas utilizadas no processamento de Transplantes de Medula Óssea (TMO).

Contratar um sistema informatizado para modernização do LIT.

Adquirir um ultrafreezer, reforçando a cadeia do frio como alternativa temporária à aquisição de um tanque de nitrogênio líquido.

Fortalecer o projeto de coleta de amostras para renovação de soro, ampliando a abrangência para 50% das clínicas de hemodiálise. Essa iniciativa visa proporcionar maior conforto aos pacientes e reduzir a demanda de coletas no ambulatório.

Incluir testes básicos para investigação de trombose na rotina do Laboratório de Hemostasia.

Desenvolver um piloto para investigação de refratariedade plaquetária por meio da técnica de citometria de fluxo.

Realizar o segundo "Workshop Setembro Verde - Conhecendo e fortalecendo a doação de órgãos no Distrito Federal", estabelecendo um calendário bianual para o evento.

Formalizar um acordo de cooperação com laboratório de histocompatibilidade, atendendo à RDC nº 61 de 1º de dezembro de 2009, para apoio às atividades do LIT/FHB.

Automatizar a etapa de preparo de bibliotecas para NGS, otimizando a necessidade de pessoal no LIT/FHB.

Substituir o Sistema Coagulopatias por um novo sistema informatizado para gestão de exames laboratoriais destinados à assistência a pacientes com coagulopatias hereditárias.

Reforçar o quadro de pessoal habilitado para o processamento de TMO, garantindo a manutenção e a qualidade dos serviços prestados.

#### **Gestão da Qualidade**

Na área de gestão da qualidade, para o próximo ano, está prevista a implementação completa do novo software de gestão da qualidade, acompanhada do treinamento dos servidores para sua correta utilização. Outro objetivo central é a manutenção da certificação na norma ISO 9001:2015, com a contratação de empresa especializada para sua renovação.

#### **Considerações Finais**

Embora todas as dificuldades elencadas, a Fundação Hemocentro de Brasília (FHB) conseguiu realizar muitas entregas significativas à população do Distrito Federal, alinhadas às suas competências institucionais. Diante do exposto, e contando com o apoio do Governo do Distrito Federal (GDF), a FHB continuará a evoluir em sua missão de fornecer hemocomponentes de qualidade e promover a cultura da doação de sangue no Distrito Federal. Com investimentos em tecnologia, capacitação e parcerias estratégicas, a instituição reafirma seu compromisso com a excelência na gestão da saúde pública, garantindo serviços de qualidade à população.

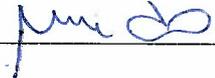


**Identificação dos Responsáveis**

**RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO:**

Agente de Planejamento: MARIA CRISTINA PEREIRA LEAL

Telefone: 6130202962 e-mail de contato: maria.leal@fhb.df.gov.br

Assinatura:  \_\_\_\_\_

**RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO:**

Agente de Planejamento: NATHALIA LIMA PEDROSA

Telefone: (61)3327-4446 e-mail de contato: nathaliaipedrosa@gmail.com;nathalia.pedrosa@fhb.df.gov.br

Assinatura:  \_\_\_\_\_

Nome do Titular da Unidade Orçamentária: OSNEI OKUMOTO

Telefone: (61)3327-4139 e-mail de contato: osnei.okumoto@gmail.com;pr@fhb.df.gov.br;osnei.okumoto@fhb.df.gov.br

Assinatura:  \_\_\_\_\_

Nome do Ordenador de Despesas da Unidade Orçamentária: PAULO SERGIO DIAS PERES

Telefone: (61)3327-4468 e-mail de contato: paulo.peres@fhb.df.gov.br

Assinatura:  \_\_\_\_\_